



گردشگری ترکیبی، الگویی برای توسعه روستایی (مطالعه موردی حوضه زاینده رود، محور اصفهان تا گاو خونی)

پدیدآورده (ها) : سلیمانی، حسین؛ شفیعی، غلامرضا
جغرافیا :: پژوهش‌های مکانی فضایی :: تابستان 1397 - شماره 7
از 112 تا 129
آدرس ثابت : <https://www.noormags.ir/view/fa/articlepage/1402093>

دانلود شده توسط : سید رامین غفاری
تاریخ دانلود : 22/10/1398

مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) جهت ارائه مجلات عرضه شده در پایگاه، مجوز لازم را از صاحبان مجلات، دریافت نموده است، بر این اساس همه حقوق مادی برآمده از ورود اطلاعات مقالات، مجلات و تأثیفات موجود در پایگاه، متعلق به "مرکز نور" می باشد. بنابر این، هرگونه نشر و عرضه مقالات در قالب نوشтар و تصویر به صورت کاغذی و مانند آن، یا به صورت دیجیتالی که حاصل و بر گرفته از این پایگاه باشد، نیازمند کسب مجوز لازم، از صاحبان مجلات و مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) می باشد و تخلف از آن موجب بیکرد قانونی است. به منظور کسب اطلاعات بیشتر به صفحه [قوانین و مقررات](#) استفاده از پایگاه مجلات تخصصی نور مراجعه فرمائید.



پایگاه مجلات تخصصی نور

چکیده

صنعت گردشگری در عصر کنونی ، یکی از راهبردهای مهم و اصلی توسعه ، به ویژه برای کشورهای کمتر توسعه یافته یا به اصطلاح جهان سوم است . نقش و اهمیت این صنعت در ایجاد اشتغال، افزایش درآمد، و رشد و توسعه اقتصادی بر کسی پوشیده نیست. منطقه پایین دست حوضه زاینده رود از شرق اصفهان تا تالاب گاوخرانی دارای سکونتگاه های متعدد روستایی با تاریخی کهن و سابقه ای درختان است. با توجه به چالش های خشکسالی و بحران آب، توسعه گردشگری یکی از راهبردهای اصلی در جهت ایجاد اشتغال، افزایش درآمد و جلوگیری از مهاجرت گسترده مردم به شهرهای بزرگ در این منطقه است. مقاله حاضر ضمن بررسی قابلیت ها و موانع توسعه گردشگری روستایی در این منطقه، با بکارگیری مدل SWOT به تحلیل وضعیت گردشگری و رتبه بندی روستاهای جاذبه های گردشگری روستایی در این منطقه پرداخته است. نتیجه این تحقیق ، شناسایی و معرفی جاذبه ها و روستاهای هدف گردشگری و ارائه راهبردهایی در راستای توسعه گردشگری روستایی در این منطقه است.

واژه های کلیدی :

گردشگری روستایی، توسعه گردشگری، حوضه زاینده رود، SWOT

ایمیل نویسنده مسئول: Ghshafie @ yahoo.com

مقدمه

گردشگری ، طی دهه های اخیر رشد بی وقفه و شتابانی را پشت سر نهاده است . تعداد گردشگران از ۲۵ میلیون نفر در سال ۱۹۵۰ به ۱/۲۳۵ میلیارد نفر در سال ۲۰۱۶ رسیده است . همچنین عواید مالی حاصل از گردشگری از ۲ میلیارد دلار در سال ۱۹۵۰ به ۱۲۲۰ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۶ افزایش یافته است . پیش بینی میشود با روند رشد کنونی، تا سال ۲۰۲۰ عواید حاصل از گردشگری به ۱/۸ تریلیون دلار برسد . (۲۰۱۷ / UNWTO)

در سال ۲۰۱۶ گردشگری برای هفتمین سال پیاپی، رشدی بالاتر از میانگین(۴درصد) داشته و در پنج سال اخیر از تجارت جهانی سریع تر رشد کرده است. درآمد حاصل از گردشگری در سال ۲۰۱۶ معادل ۱۰ درصد از تولید ناخالص داخلی جهان و رتبه گردشگری پس از سوخت و مواد شیمیایی و پیش از خودروسازی و مواد غذایی بوده است . همچنین خدمات گردشگری حدود ۳۰ درصد از کل صادرات خدمات در جهان را شامل شده و از هر ۱۱ نفر یک نفر در بخش گردشگری شاغل بوده اند . (۲۰۱۷ / UNWTO)

امروزه بشر با گسترش گردشگری، چیزی فراتر از اقتصاد به دست آورده و آن گسترش صلح و دوستی و حفظ حقوق انسان و طبیعت و ارتقای سطح فرهنگ و هنرهای مستظرفه و تکامل فرهنگ غذایی وغیره است. این ارزشها بسیار ارزشمندتر از اقتصاد صرف است و عملا در شرایط فعلی، این ارزشها لازم و ملزم اقتصاد و باعث شکوفایی آن شده اند.(پابلی و سقاوی، ۱۳۸۵، ۷)

علیرغم تحولات و تاثیرات گستردگی صنعت گردشگری در سطح جهان ، کشور ما از نتایج مطلوب آن در زمینه های اقتصادی ، اجتماعی ، فرهنگی و سیاسی بی بهره مانده است. سرزمین ایران از قابلیت ها و جاذبه های منحصر بفرد و کم نظری در جهت توسعه گردشگری و بهره گیری از مزایای آن در راستای رشد و توسعه اقتصادی کشور بخوردار است. بی تردید شناخت قابلیت ها و موانع توسعه گردشگری مناطق مختلف کشور و تدوین استراتژی ها و راهبرد های مناسب در این زمینه ، میتواند نقش بسیار سازنده و ارزشمندی در راستای توسعه اقتصادی کشور و ارتقاء سهم ایران در بازار جهانی گردشگری به همراه داشته باشد .

محور زاینده رود از اصفهان تا گاوخرنی یکی از مناطق ارزشمند استان اصفهان در راستای توسعه گردشگری روستایی است. بیش از ۱۴۰ روستای بزرگ و کوچک در سه بخش مرکزی اصفهان، جلگه و بن رود در طول رودخانه زاینده رود در این منطقه واقع شده اند. اقتصاد شهرها و روستاهای این منطقه مبتنی بر کشاورزی و دامپروری است. متأسفانه طی دو دهه اخیر به دلیل قطع مکرر و طولانی مدت آب زاینده رود، هزاران هکتار از بهترین و حاصلخیزترین اراضی کشاورزی این حوضه خشک شده و پیامدهای آن در ابعاد مختلف سیاسی، اقتصادی و اجتماعی، زندگی مردم این منطقه را تحت تاثیرات نامطلوب خود قرار داده است.

این منطقه که در طول تاریخ به عنوان انبار غله اصفهان محسوب می شده، علاوه بر قابلیت های ارزشمند گردشگری روستایی، دارای جاذبه های منحصر بفرد گردشگری طبیعی، تاریخی و فرهنگی است. توسعه گردشگری در این منطقه، راهبردی در راستای کاهش مسائل و مشکلات موجود، بهبود وضعیت اشتغال و افزایش درآمد مردم این منطقه است.

طرح مساله

پایین دست حوضه زاینده رود از شرق شهر اصفهان تا تالاب گاوخرنی طی سال های اخیر، در بیشتر مواقع سال از جریان زندگی ساز این رودخانه افسانه ای بی بهره بوده است. خشک شدن زاینده رود در این منطقه، آثار و پیامدهای منفی و محربی از جنبه های مختلف سیاسی، اقتصادی، و اجتماعی بر زندگی مردم این منطقه داشته است. ایجاد و گسترش عدم تعادل های اکولوژیکی، نابودی تدریجی زندگی خودکفا و خوداتکای روستایی و مهاجرت گسترده ساکنان این منطقه به شهرهای بزرگ را در پی داشته است. توسعه گردشگری، به ویژه گردشگری روستایی، یکی از راهبردهایی است که می تواند، در شرایط کنونی به تغییر مشکلات، ایجاد اشتغال، افزایش درآمد و جلوگیری از مهاجرت مردم به شهرهای بزرگ کمک نماید.

روش و ابزار پژوهش

روش پژوهش بر اساس هدف از نوع کاربردی و بر اساس ماهیت از نوع توصیفی است. جهت جمع آوری اطلاعات و داده ها از بررسی ها و مطالعات میدانی و منابع کتابخانه ای و اسنادی استفاده شده است. همچنین از طریق مصاحبه، پرسش نامه و جمع آوری داده های میدانی، اطلاعات جمع آوری شده مورد ارزیابی و سنجش قرار گرفته و بر اساس مدل SWOT مورد تحلیل قرار گرفته است.

اهداف پژوهش

- بررسی قابلیت ها و موانع توسعه گردشگری روستایی در منطقه
- شناسایی و اولویت بندی جاذبه های گردشگری روستایی و روستاهای هدف گردشگری منطقه

سوالات پژوهش

- قابلیت ها و پتانسیل های توسعه گردشگری روستایی در منطقه مورد مطالعه کدامند؟
- موانع و محدودیت های توسعه گردشگری روستایی در منطقه کدامند؟

فرضیه های پژوهش

- محور زاینده رود تا گاوخرنی از قابلیت ها و پتانسیل های ارزشمند و کم نظری در راستای توسعه گردشگری روستایی برخوردار است.
- برای توسعه گردشگری روستایی در منطقه، می بایست موانع و عوامل بازدارنده شناسایی و تغییر شوند.

مروری بر مبانی نظری و ادبیات تحقیق

در زمینه گردشگری روستایی تعاریف متفاوت و گوناگونی توسط محققان و پژوهشگران صورت گرفته است. دلیل اصلی این تفاوت‌ها و دشواری در زمینه تعریف گردشگری روستایی، وجود معیارها و مشخصه‌های متفاوت و برداشت‌های مختلف در تعریف روستا در جوامع و کشورهای گوناگون است.

از دیدگاه لین(۱۹۹۴)، گردشگری روستایی، نوعی از گردشگری است که در نواحی روستایی انجام می‌شود. دونت (۲۰۰۴)، گردشگری روستایی را رهایی از زندگی کسالت بار شهری برای بهره‌گیری و برخورداری از موهاب و جاذبه‌های طبیعی می‌داند که در محیط روستایی با ارائه تسهیلات رفاهی و خدماتی، وجود دارد. اوپرمن (۱۹۹۶)، گردشگری روستایی را در ارتباط تنگاتنگ با گردشگری مزرعه و نهادینه کردن ارزش کشاورزی در جامعه روستایی می‌داند. از نظر کنفرانس جهانی گردشگری روستایی در سال ۲۰۰۶، گردشگری روستایی عبارت است از انواع گردشگری با برخورداری از تسهیلات و خدمات رفاهی در نواحی روستایی است، که امکان بهره‌مندی از منابع طبیعی و جاذبه‌های طبیعت را همراه با شرکت در زندگی روستایی فراهم می‌آورد. گروه مردمی گردشگری آمریکا (۲۰۰۱)، گردشگری روستایی را هر آن چیزی می‌داند که گردشگران را به نواحی پیرامون مادر شهرهای اصلی، جذب کند. (رضوانی، ۱۳۸۷: ۳۰-۲۵)

در عصر کنونی وقتی از گردشگری و توسعه گردشگری صحبت می‌کنیم، منظور گردشگری پایدار و توسعه گردشگری پایدار است. تعاریف متعددی از گردشگری پایدار صورت گرفته است.

براساس تعریف سازمان جهانی گردشگری: گردشگری پایدار، نیازهای گردشگران حاضر و جوامع میزبان را با محافظت و ارتقاء فرصت‌های آینده‌گان برآورده می‌کند. (۱۹۸۸)

پنج عنصر لازم برای پایدارسازی گردشگری: (شريف‌زاده و مرادي نژاد، ۱۳۸۱: ۵۵)

- ۱- گسترش و حفاظت از منابع طبیعی پایه برای برآوردن نیازهای نسل فعلی و آتی
- ۲- نگهداری و گسترش توان حاصلخیزی و قدرت تولید منابع پایه

۳- حفظ تنوع زیست محیطی و اجتناب از ایجاد تغییرات نامطلوب اعم از فرهنگی، اجتماعی، انسانی، طبیعی و اقتصادی

۴- پیگیری برابری بین نسلی و درون نسلی و اولویت بخشی به توسعه منابع انسانی

۵- نگهداری و حفاظت از میراث فرهنگی اجتماعی

در واقع ابعاد گردشگری پایدار شامل پایداری بوم شناختی، پایداری اجتماعی، پایداری فرهنگی و پایداری اقتصادی است. (رضوانی، ۱۳۸۷: ۱۲۲ و ۱۲۳)

از دیدگاه سازمان جهانی گردشگری و برنامه محیط زیست سازمان ملل متحد: توسعه پایدار گردشگری، فرایندی است که نیازهای گردشگران فعلی و مناطق میزبان را برآورده می سازد، در حالیکه فرصت های آینده را مورد حمایت قرار می دهد و تقویت می کند. (UNWTO/UNEP/۲۰۰۱) (افتخاری، مهدوی و پورطاهری ۱۳۹۰: ۱) توسعه پایدار گردشگری، فرایندی است که با بهبود کیفیت زندگی میزبانان، تامین تقاضای بازدیدکنندگان و به همان نسبت حفاظت منابع محیط طبیعی و انسانی در ارتباط است. (قدمی و علیقلیزاده ۱۳۹۱، ۷۹)

(KO) مفاهیم مرتبط با گردشگری پایدار را اینگونه توصیف می کند: پایداری یک سیستم، در واقع توانایی سیستم، جهت حفظ شرایط یقا می باشد. از دیدگاه وی توسعه پایدار گردشگری شکل خاصی از توسعه گردشگری است که سیستم را قادر به حفظ بقا در سطح بالایی از کیفیت قادر می سازد. (ضرغام و نیک بین، ۱۴۰: ۱۳۹۱)

معرفی منطقه مورد مطالعه

از شرق اصفهان تا تالاب گاوخرنی به عنوان پایین دست حوضه زاینده رود محسوب می شود و زاینده رود محور و نماد جغرافیایی منطقه است. این منطقه بخشی از شهرستان اصفهان شامل سه بخش مرکزی، جلگه و بن رود است. سطح این منطقه از زمین های جلگه ای و دشت های کم شیب تشکیل شده است. منطقه فاقد ارتفاعات و کوه های قابل توجه است و شیب منطقه در جهت حرکت زاینده رود از غرب به شرق کاهش می یابد. سطح منطقه پوشیده از خاک های حاصلخیزی است که حاصل رسوبگذاری زاینده رود طی صدها هزار سال گذشته است و از بهترین خاکها و اراضی کشاورزی در فلات مرکزی ایران محسوب می شود. به همین دلیل، این منطقه در طول تاریخ به عنوان انبار غله اصفهان محسوب می شده است.

روستاهای این منطقه از تاریخی کهن و فرهنگی غنی برخوردارند. اسامی مورد استفاده برای روستاهای و مزارع همچنین نوع گوییش اهالی برخی از شهرها و روستاهای این منطقه بیانگر ریشه های کهن فرهنگ و تمدن در این محدوده است.

جدول شماره (۱): مشخصات شهرستان اصفهان

نام شهرستان	مساحت	تعداد بخش	تعداد شهر	تعداد دهستان	تعداد روستا
اصفهان	۱۵۷۰.۶ km ²	۶	۱۴	۱۹	بیش از ۱۴۰ روستا

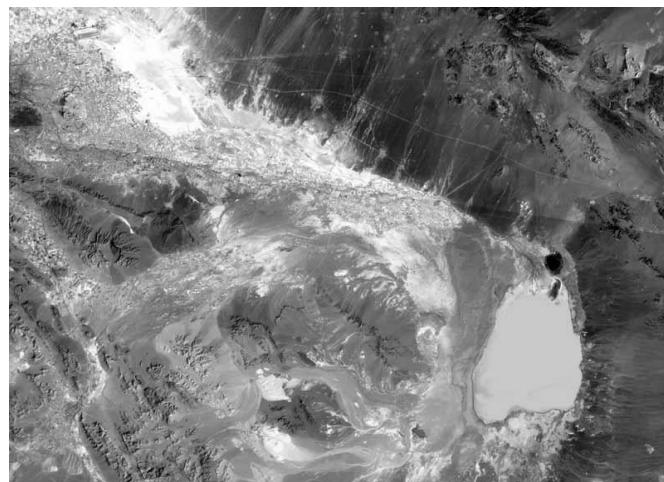
(سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان اصفهان، ۱۳۹۵)

جدول شماره (۲): مشخصات بخش های واقع در محور زاینده رود از اصفهان تا گاوخونی

ردیف	نام بخش	نام شهرها	نام دهستان ها	تعداد روستاهها	روستاهای مهم با قابلیت گردشگری روستایی
۱	بخش مرکزی اصفهان	اصفهان، بهارستان، زیار، قهجاورستان	برآن شمالی، برآن جنوبی، جی، قهاب شمالی، قهاب جنوبی، کراچ، محمودآباد	۷۸	گورت، برسیان، جار، ازیران، کاج، دشتی، چوم، اسپارت، یفران، اسفینه، اشکاوند و
۲	بخش جلگه	هرند، ازیه	رودشت، امامزاده عبدالعزیز	۲۶	قهی، سیان، گیشی، سیچی، مارچی، کمندان، قمشان و
۳	بخش بن رود	ورزنده	رودشت شرقی، گاوخونی	۳۹	قورطان، فارفآن، اشکهران، طهمورثات، بلان، جندان، سهران، رنگینده، کفرود و

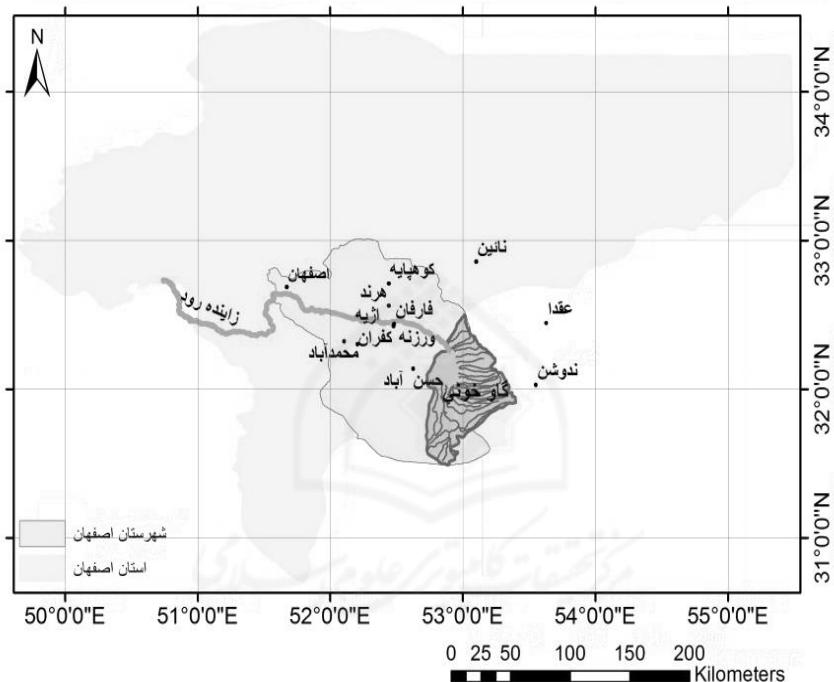
(سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان اصفهان، ۱۳۹۵)

شکل شماره (۱): تصویر ماهواره ای پایین دست حوضه زاینده رود از اصفهان تا گاوخونی



جغرافیای طبیعی و انسانی این منطقه با رودخانه زاینده رود و همچنین تالاب گاوخرонی در حاشیه کویر مرکزی ایران، در طول تاریخ پیوندی ناگستنی داشته و دارد. زاینده رود علت وجودی روستاهای آبادی‌های فراوان در این منطقه است که از هزاران سال پیش، محیطی مساعد را برای زندگی مردم در فلات مرکزی ایران فراهم نموده است. به گفته‌ی ابن رسته در قرن سوم هجری:

شکل شماره (۲): موقعیت جغرافیایی پایین دست حوضه زاینده رود از اصفهان تا گاوخرونی



«بنا به تقسیمی که کسری اردشیر بن بابک نموده بود، تقسیم می‌کنند و برای هر قریه‌ای از این روستا سهمی مشخص و معلوم، با زمان محدودی قرار داده بود، که بر حسب اندازه‌های معین آب را به هر قریه جاری می‌ساخت، آنچنان که هر کس به حق سهم خود از آن برمیگرفت، آنگاه باقیمانده آب، روستای رویدشت را که آخرین روستای این مسیر است سیراب می‌کند و سپس به زمین گاوخرونی فرو میرود.» (ابن رسته، ص ۱۸۳)

ابن حوقل بغدادی نیز در قرن سوم هجری، در سفرنامه خود بنام «صوره الارض» می‌نویسد:

«آب زاینده رود سرانجام به ضیغه‌ی بزرند (نام قدیمی ورزنه) می‌رسد که خاص زرده‌شیان است، و میان بزرند و ضیغه‌ی قورطان، که در آنجا بساط (فرش و زیلو) تهیه می‌کنند، به زمین فرو می‌نشینند.» (ابن حوقل، ۱۳۶۶، ۱۰۹)

وجود قابلیت ها و پتانسیل های ارزشمند ذیل، این منطقه را به یکی از بهترین مقاصد بالقوه و بسیار مستعد برای گردشگری روستایی در استان اصفهان تبدیل کرده است :

۱- عبور زاینده رود از پهنه جغرافیایی منطقه، به عنوان عامل هویت ساز و علت وجودی روستاهای مختلف، همراه با ایجاد چشم اندازهای زیبا و متنوع

۲- مجاورت با تالاب گاوخونی به عنوان یک میراث طبیعی ارزشمند در منطقه

۳- وجود بیش از ۱۴۰ روستا و چند شهر تاریخی با اقتصاد متکی بر کشاورزی و دامپروری و وجود مزارع فراوان در محدوده شهرها

۴- نزدیکی به کلان شهر اصفهان

۵- ویژگی های فرهنگی غنی و منحصر بفرد، از جمله آداب و رسوم و سنت های کهن

۶- هنرهای سنتی، صنایع دستی کهن و فنون و پیشه های قدیمی

۷- آثار تاریخی ارزشمند و کم نظیر از جمله مساجد، پلهای تاریخی، کبوتر خانه ها، کاروانسراها، قلعه ها و...

۸- سکونتگاه های روستایی و خانه های تاریخی با معماری سنتی

۹- جاذبه های مبتنی بر اقتصاد خوداتکای منطقه شامل کشاورزی و دامپروری

۱۰- تفریح گاه های روستایی با چشم اندازهای زیبا و دلنشیں مانند باغ ها، کوچه باغ ها، مزارع و ...

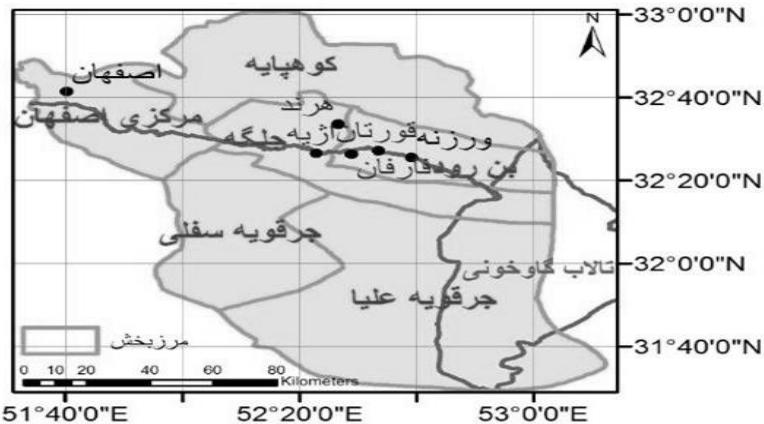
بی تردید برنامه ریزی مناسب و در نظر گرفتن راهبردها و استراتژی های مطلوب، می تواند نقش مهمی در توسعه گردشگری این منطقه به همراه داشته و حیات اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و کالبدی منطقه را متتحول نماید .

با توجه به جدول شماره ۳، همچنین تعاریف بعمل آمده از گردشگری روستایی و معیارها و مشخصه های آن، تعداد زیادی از روستاهای منطقه، همچنین برخی از شهر های متکی به اقتصاد کشاورزی و دامپروری، دارای پتانسیل و قابلیت های توسعه گردشگری روستایی هستند. براین اساس و در حال حاضر، در بین مهمترین مراکز هدف توسعه گردشگری روستایی در این منطقه می توان به روستاهای قهی، قورطان و فارفآآن، همچنین شهرهای هرنده، ازیه و ورزنه اشاره کرد. علاوه بر کشاورزی، دامپروری و جذابیت های زندگی روستایی، وجود جاذبه ها و منابع گردشگری فرهنگی، تاریخی، طبیعی و تفریحی بر اهمیت و ارجحیت این مراکز می افزاید:

جدول شماره (۳): مهمترین مراکز شهری و روستایی دارای قابلیت های توسعه گردشگری روستایی در سطح منطقه

ردیف	نام مراکز هدف گردشگری	فاصله تا اصفهان	جاذبه های گردشگری
۱	روستای قهی		روستای تاریخی با بافت سنتی، کشاورزی ، دامپروری، صنایع دستی، دو قلعه تاریخی،دو آب انبار قدیمی، خانه های تاریخی متعدد، دارای قنات های تاریخی که دو قنات از وسط روستا می گذرد، و.....
۲	روستای قورطان		روستای تاریخی با بافت سنتی، کشاورزی ، دامپروری، صنایع دستی، قلعه تاریخی با قدامت بیش از هزار سال به مساحت بیش از ۴۰ هزار متر مربع شامل سه مسجد تاریخی، حمام قدیمی، خانه های قدیمی و، کبوترخانه قدیمی، آب انبار قدیمی، و.....
۳	روستای فارفآن		روستای تاریخی با بافت سنتی، کشاورزی ، دامپروری، صنایع دستی، قلعه و دز باقیمانده از زمان ساسانیان، مسجد تاریخی، و
۴	شهر هرند		کشاورزی ، دامپروری، مسجد تاریخی، چهای باب آب انبار قدیمی، یخچال سنتی، خانه های قدیمی متعدد و
۵	شهر ازیه		کشاورزی، دامپروری، صنایع دستی، کبوترخانه های قدیمی متعدد، پل تاریخی
۶	شهر ورزنه	۱۲۰ کیلومتر	کشاورزی، دامپروری، مهمترین مرکز صنایع دستی در کل منطقه، معروف به شهر فرشتگان و شهر کبوتران سپید، مسجد تاریخی از قرن هشتم هجری، پل تاریخی، کاروانسرای صفوی، آب انبارهای قدیمی، خانه های تاریخی، سایت گردشگری تپه های ماسه ای، نزدیکترین آبادی به تالاب گاوخونی، گاو چاه سنتی، شترآسیاب سنتی، آسیاب های آبی قدیمی و.....

نقشه شماره (۳): موقعیت جغرافیایی منطقه مورد مطالعه در شهرستان اصفهان



بحث و بررسی و یافته ها

در حال حاضر وجود مسائل و مشکلات متعدد، نه تنها موضوع توسعه گردشگری، بلکه زندگی روزمره و اقتصاد خودکفا و خوداتکای مردم این منطقه را در معرض خطر قرار داده است. قطع مکرر و طولانی مدت آب زاینده رود طی سال های اخیر، ضمن ایجاد مسائل و مشکلات متعدد برای اقتصاد کشاورزی و دامپروری منطقه، باعث افزایش بیکاری و شدت گرفتن روند مهاجرت به سمت شهرهای بزرگ بخصوص اصفهان شده است. همچنین با قطع حق آبه تالاب گاوخرنی طی سالهای اخیر، این تالاب بین المللی در شرایط بحرانی قرار گرفته و بخش های وسیعی از آن خشک شده است. در این راستا با توجه به اینکه، صنعت گردشگری طی دهه های اخیر به یکی از صنایع خدماتی برتر جهان تبدیل شده و فرصت های ارزشمندی را در برابر ما قرار داده است و همچنین با در نظر گرفتن توانایهای و ظرفیت های بالقوه منطقه در این زمینه، از گردشگری و بخصوص گردشگری روستاوی می توان به عنوان یکی از بهترین گزینه های ممکن در زمینه کنترل بحران در حال شکل گیری و ایجاد تغییر و تحول در حیات اقتصادی اجتماعی منطقه نام برد.

تحلیل SWOT یک ابزار مهم حمایت کننده برای تصمیم گیری می باشد. و به صورت معمول به عنوان ابزاری برای تحلیل سیستماتیک محیط داخلی و خارجی یک سازمان به کار برده می شود. سازمان ها به وسیله شناسایی فرصت ها، تهدیدها، نقاط قوت و نقاط ضعف می توانند استراتژی های خود را بر مبنای نقاط قوت خود تعیین کنند، نقاط ضعف خود را از بین برده، از فرصت ها بهره برداری کرده و یا از آنها برای مقابله با تهدیدها استفاده نمایند. نقاط قوت و ضعف به وسیله ارزیابی عوامل محیط داخلی و فرصت ها و تهدیدها به وسیله ارزیابی عوامل محیط خارجی شناسائی می شوند. (دیوید، ۱۳۷۹)

این تکنیک که نام خود را از حروف اول کلمات قوت^۱ ، ضعف^۲ ، فرصت^۳ و تهدید^۴ گرفته است ، با استفاده از کمی نمودن عوامل داخلی (قوت و ضعف) و عوامل خارجی (فرصت و تهدید) و تعامل بین این عوامل سعی بر ارائه ی راهکارهای امکان پذیر دارد.(اعرابی ، ۱۳۸۵)

از دیدگاه این مدل یک استراتژی مناسب، قوت ها و فرصت ها را به حداکثر، و ضعف ها و تهدیدها را به حداقل ممکن می رساند. برای این منظور نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها در چهار حالت کلی WT,ST,WO,SO پیوند داده می شود و گزینه های استراتژی از بین آنها انتخاب می شود.(حکمت نیا، ۱۳۸۵)

بر این اساس ، چهارچوب ماتریس تحلیلی SWOT را میتوان در شکل شماره ۱ خلاصه کرد :

جدول شماره (۴): راهبردهای چهارگانه ماتریس SWOT و نحوه ی تعیین آن

ماتریس SWOT	نقاط قوت (S)		نقاط ضعف (W)	
	نحوه پیوند	(+) شود	نحوه پیوند	(+) شود
فرصت ها (O)				
نحوه پیوند	(فرصت ها فهرست می شود)	راهبردهای SO {حداکثر - حداکثر} با بهره گیری از نقاط قوت از فرصت ها استفاده می شود .	نحوه پیوند	راهبردهای WO {حداقل - حداکثر} با بهره گیری از فرصت ها نقاط ضعف از بین برده می شود .
تهدیدها (T)				
نحوه پیوند	(تهدیدها فهرست می شود)	راهبردهای ST {حداکثر - حداقل} برای احتراز از تهدیدات از نقاط قوت استفاده می شود .	نحوه پیوند	راهبردهای WT {حداقل - حداقل} نقاط ضعف را کاهش می دهد و از تهدیدها پرهیز می شود.
1-Strength	2- Weaknesses	3-Opportunities	4-Threats	

(دیوید ، ۱۳۸۴: ۳۶۵) (گلکار ، ۱۳۸۴: ۳۴)

پس از نهائی شدن جداول IFES و EFES با هدف تدوین راهبردهای توسعه حاصل از تلفیق عوامل داخلی و خارجی ، راهبردهای پیشنهادی در قالب چهار محیط تهاجمی ، رقابتی ، بازنگری و تدافعی براساس جدول ۴ مشخص گردیدند.

جدول شماره (۵): ماتریس تدوین راهبردهای توسعه گردشگری منطقه در مرحله تلفیق(تحلیل SWOT)

نقاط ضعف (W)	نقاط قوت (S)	عوامل داخلی	عوامل خارجی
<p>W۱- روند روزافزون کاهش منابع آب زیرزمینی و بایر شدن اراضی کشاورزی</p> <p>W۲- زوال تدریجی اقتصاد خودکار و خوداتکای منطقه</p> <p>W۳- روند افزایش جمعیت منطقه و برهم خوردن تعادل بین جمعیت و منابع طبیعی و محیطی زندگی</p> <p>W۴- ضعف شدید تبلیغات، اطلاع رسانی و بازاریابی گردشگری</p> <p>W۵- کمیت و کیفیت پایین امکانات و خدمات اقامتی و پذیرائی</p> <p>W۶- عدم حمایت لازم و کافی ارگانها و سازمان های مرتبط در سطح منطقه از گردشگری</p>	<p>S۱- وجود قابلیت ها و پتانسیل های متنوع گردشگری در سطح منطقه</p> <p>S۲- وجود بیش از ۱۴۰ روستا با قابلیت های ارزشمند گردشگری روستایی</p> <p>S۳- عبور زاینده رود از پهنه منطقه</p> <p>S۴- دسترسی به روستاهای مختلف منطقه از طریق جاده ها و خطوط ارتباطی مناسب</p> <p>S۵- بهره مندی از تاریخ و فرهنگ غنی و ریشه دار</p>		
راهبردهای مبتنی بر نقاط ضعف و فرصت (WO) ها	راهبردهای مبتنی بر نقاط قوت و فرصت ها (SO)	فرصت ها (O)	
<p>W0۱- سامان دهی و بهینه سازی فعالیت های تبلیغاتی و بازاریابی گردشگری</p> <p>W0۲- بهینه سازی امکانات اقامتی، پذیرائی، خدماتی و حمل و نقل موجود جهت سرویس دهی مناسب به گردشگران</p> <p>W0۳- حمایت از NGO ها و سازمان های مردم نهاد در راستای حفظ و نگهداری از میراث فرهنگی ، تاریخی، طبیعی و توسعه برنامه های گردشگری</p> <p>W0۴- افزایش بهره وری کشاورزی با در نظر گرفتن محدودیت منابع</p>	<p>SO۱- تهیه و تدوین برنامه جامع گردشگری روستایی برای روستاهای هدف گردشگری در سطح منطقه</p> <p>SO۲- تقویت برنامه های گردشگری روستایی از طریق ترکیب و تلفیق با برنامه های گردشگری طبیعی، فرهنگی و تفریحی در سطح منطقه</p> <p>SO۳- بهره گیری از توان مالی و سرمایه گذاری بخش خصوصی و تعاونی جهت توسعه و گسترش مرکز تفریحی و خدماتی گردشگری در سطح منطقه</p> <p>SO۴- غنی سازی و تنوع بخشی برنامه های گردشگری در سطح روستاهای مختلف کشور</p>	<p>O۱- قابلیت بخش گردشگری در اشتغال زایی و افزایش درآمد مردم</p> <p>O۲- مجاورت و نزدیکی به کلانشهر اصفهان</p> <p>O۳- تمایل بخش خصوصی و تعاونی به سرمایه گذاری در گردشگری</p> <p>O۴- رشد و توسعه روزافزون صنعت گردشگری در سطوح ملی و بین المللی</p> <p>O۵- استراتژی دولت در راستای بهره گیری از ظرفیت های ناشناخته گردشگری مناطق مختلف کشور</p>	

راهبردهای مبتنی بر نقاط ضعف و تهدیدها (WT)	راهبردهای مبتنی بر نقاط قوت و تهدیدها (ST)	تهدیدها (T)
WT۱- تصفیه پساب فاضلاب اصفهان و شهرهای بزرگ طول مسیر رودخانه	ST۱- احیاء و برقراری مجدد حقا به قطع شده روستاهای منطقه جهت احیاء کشاورزی خوداتکا	T۱- افزایش روزافرون مشکلات زیست محیطی به دلیل قطع مکرر جریان آب زاینده رود
WT۲- برنامه ریزی در راستای مدیریت و بهینه سازی مصرف آب در راستای استفاده بهینه از منابع و اصلاح روش های کشاورزی و آبیاری	ST۲- احیاء تالاب گاوخونی و جلوگیری از روند خشک شدن آن	T۲- زوال تدریجی سنت های کهن به دلیل تغییر نگرش نسل جدید تحت تأثیر فضای کلی حاکم بر جامعه ایرانی
WT۳- توانمند سازی مسئولان و متصدیان گردشگری از طریق دوره های آموزشی	ST۳- سامان دهی فضاهای روستایی در راستای حفظ هویت روستاهای بافت سنتی آنها	T۳- عدم حمایت لازم و کافی سازمان های متولی گردشگری در سطح کلان
WT۴- برنامه ریزی جهت تشکیل تعاونی های مرتبط با توسعه گردشگری در سطح روستاهای مختلف	ST۴- بازسازی، بهینه سازی فضاهای تاریخی روستاهای مانند قلعه ها، کاروانسراها، آب انبارها و کبوترخانه ها	T۴- بالا بودن رسیک سرمایه گذاری گردشگری به دلیل مبهم بودن سرنوشت زاینده رود
	ST۵- آموزش و فرهنگ سازی جوامع روستایی در رابطه با قابلیت ها، منابع و منافع گردشگری	T۵- کمبود طرح ها، مطالعات و برنامه های توسعه گردشگری در سطح منطقه
		T۶- افزایش ضریب مخاطرات محیطی ناشی از روند خشک شدن زاینده رود و تالاب گاوخونی و تخلیه آبخوان های زیرزمینی

همانگونه که در جدول شماره ۴ مشاهده می شود ، با توجه به بررسی های بعمل آمده از بین عوامل داخلی ، منطقه مورد مطالعه دارای ۵ نقطه قوت در برابر ۶ نقطه ضعف داخلی است . همچنین این منطقه از بین عوامل خارجی دارای ۵ فرصت در برابر ۶ تهدید خارجی است .

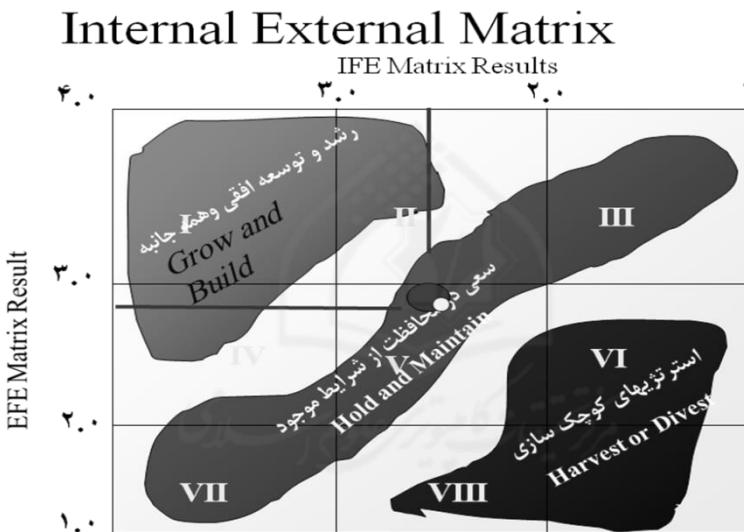
بر این اساس این منطقه در مجموع دارای ۱۰ نقطه قوت و فرصت به عنوان امتیاز و مزیت و تعداد ۱۲ نقطه ضعف و تهدید به عنوان عوامل بازدارنده و محدود کننده موثر بر توسعه گردشگری منطقه است . چنانچه هر کدام از موارد فوق را براساس امتیاز موزون حاصل از جداول EFES و IFES در کنار هم قرار دهیم ، نتیجه ی بدست آمده واقعیت های موجود را بهتر نشان می دهد :

جدول شماره (۶): وضعیت امتیاز راهبردها و استراتژی های مختلف در منطقه

SO			ST			WO			WT		
قوت	۱/۸۱	۳/۰۶	قوت	۱/۸۱	۳/۴۹	ضعف	۰/۸۱	۲/۰۶	ضعف	۰/۸۱	۲/۴۹
فرصت	۱/۲۵		تهدید	۱/۶۸		فرصت	۱/۲۵		تهدید	۱/۶۸	

براساس جمع امتیازات موزون راهبردهای ST و SO به ترتیب با ۳/۰۶ و ۳/۴۹ از بالاترین و بهترین امتیاز برخوردارند.

شکل شماره (۴): ماتریس راهبردها و الوبت های اجرائی SWOT



نتیجه گیری و پیشنهادها

بررسی قابلیت ها و موانع توسعه گردشگری روستایی در محور پایین دست حوضه زاینده رود از طریق ارزیابی و تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی موثر بر گردشگری این منطقه، و همچنین بهره گیری از تحلیل SWOT بیانگر نقاط قوت و فرصت های ارزشمند و در عین حال نقاط ضعف و تهدیدهای فزاینده در مسیر توسعه گردشگری روستایی این منطقه است.

با توجه به موقعیت کنونی گردشگری منطقه و مطابقت آن با خانه شماره (۵) ماتریس داخلی و خارجی (شکل شماره ۲) استفاده از راهبردهای رقابتی یا تنوع بخشی (ST) به عنوان اولویت اصلی و راهبردهای تهاجمی (SO) به عنوان اولویت دوم در نظر گرفته شده است.

نتایج بدست آمده نشان میدهد ، منطقه ورزنه علیرغم نقاط قوت ارزشمند و مطلوب در عین حال با تهدیدات جدی از محیط خارجی روبروست ، که میتواند نه تنها آینده گردشگری بلکه سایر ابعاد اقتصادی، اجتماعی و سیاسی منطقه را تحت تاثیر قرار دهد.

راهبردهای رقابتی یا تنوع بخشی ST₁ بیانگر و موید توان بالقوه منطقه از نظر نقاط قوت داخلی از یک سو و در عین حال وجود عوامل تهدید کننده خارجی از سویی دیگر است. بر اساس راهبردهای (ST) برای جلوگیری از تهدیدها از نقاط قوت استفاده می شود. درصورت عدم توجه و عدم برنامه ریزی صحیح، عوامل تهدید کننده می تواند به تخرب و اتلاف منابع منطقه منجر شود .

راهبرد ST₁ و ST₂ بیانگر اهمیت حفظ یکپارچگی زاینده رود از سرچشمه تا تالاب است. در این میان برقراری مجدد حقابه قطع شده روستاهای منطقه، جهت احیای کشاورزی خودکفا و خوداتکای روستایی از اهمیت ویژه ای برخورار است. زاینده رود علت وجودی روستاهای موجود در این منطقه است. با توجه به تخلیه شدید آبهای زیرزمینی طی سال های اخیر، ادامه روند خشکی رودخانه، حیات منطقه را از جنبه های مختلف به شدت، تهدید می کند. احیای تالاب گاوخونی و جلوگیری از روند خشک شدن آن، به عنوان میراث ارزشمند طبیعی، با قابلیت های متعدد گردشگری طبیعت(اکوتوریسم و ژئوتوریسم) نیز از راهبردهای اصلی در راستای توسعه گردشگری روستایی در سطح منطقه است.

براساس راهبرد ST₃ ساماندهی فضاهای سنتی روستایی، بخصوص روستاهای هدف گردشگری در راستای حفظ هویت روستاهای بافت سنتی آنها ضروری است. در سطح منطقه آثار تاریخی ارزشمندی شامل قلعه ها، کاروانسراها، آب انبارها، کبوترخانه ها و آسیاب های متعددی وجود دارد، که بعضاً به شدت آسیب دیده و در حال تخرب هستند. راهبرد ST₄ تاکیدی است بر بازسازی و بهینه سازی این فضاهای تاریخی، در راستای توسعه گردشگری روستایی.

همچنین آموزش و فرهنگ سازی جوامع روستایی منطقه، در زمینه قابلیت ها، منابع و منافع گردشگری، در راهبرد ST₅ مورد توجه قرار گرفته است.

در بین راهبردهای تهاجمی، راهبردهای SO₂ و SO₃ در راستای توسعه گردشگری روستایی از اهمیت ویژه ای برخوردارند. یکی از مهمترین راهبردهای موجود برای توسعه گردشگری روستایی منطقه، تلفیق و ترکیب جاذبه های گردشگری طبیعی، تاریخی، فرهنگی، نوستالژیک و تفریحی با جاذبه های گردشگری روستایی است. همچنین بهره گیری از توان مالی و سرمایه گذاری بخش خصوصی و تعاونی ، از طریق ایجاد مراکز تفریحی، اقامتی و پذیرایی، می تواند در این راستا راهگشا باشد.

در مجموع نتایج این تحقیق نشان میدهد ، وضعیت فعلی منطقه با قابلیت ها و استعدادهای بالقوه آن همخوانی ندارد. وجود ترکیب جاذبه های طبیعی، تاریخی، فرهنگی، کشاورزی و روستایی در کنار هم، ویژگی منحصر

بفردى است، که نظير آن كمتر مشاهده مى شود. عليرغم اينكه اين منطقه و به ويژه شهر ورزنه، هرساله پذيراي هزاران گرددشگر داخلی و خارجي است ، ليکن برنامه ريزی مناسب و مطلوب مى تواند اين تعداد را به چندين برابر افزایش داده و ضمن بهبود وضعیت اشتغال و افزایش درآمد مردم به رشد و توسعه اقتصادي منطقه کمک نماید . در اين زمينه، راهكارها و پيشنهادات ذيل مى تواند از گسترش تهديدات پيش رو جلوگيري و از طريق تقويت نقاط قوت و کاهش نقاط ضعف و بهره گيری از فرصت هاي موجود به توسعه گرددشگري منطقه کمک نماید:

- ۱-احياء رودخانه تمدن ساز زاينده رود و تامين يكپارچگي آن از سرچشمme تا تالاب، در راستاي جلوگيري از نابودي اقتصاد خودكفا و خوداتکاي منطقه، که شديدا به حيات زاينده رود وابسته است.
- ۲-برقراری مجدد حقابه تالاب گاوخونی از طريق زاينده رود، در جهت پيشگيری از نابودی تدریجي تالاب و جلوگیری مخاطرات محیطی مربوط به آن
- ۳-بازسازی و ساماندهی ارگ قورطان به عنوان بزرگترین قلعه تاریخی ایران بعد از ارگ بهم، که از پتانسیل بسیار بالایی برای جذب گرددشگر برخوردار است.
- ۴-سامان دهی و توسعه برنامه های گرددشگری در محل سایت تپه های ماسه ای، با تاكید بر گرددشگری تفریحی، ورزشی و ماجراجویانه
- ۵-حمایت و پشتیبانی از میراث داران صنایع دستی کهن منطقه، بخصوص شهر ورزنه و حقوق آنها
- ۶-در نظر گرفتن مكان مناسبی به عنوان نمایشگاه و فروشگاه صنایع دستی در مراکز هدف گرددشگری برای بازدید گرددشگران
- ۷-فرهنگ سازی و آموزش نسل جوان در راستاي حفظ آداب و رسوم و سنت های کهن منطقه و انتقال دانش تهيه و توليد صنایع دستی به نسل جديد
- ۸-برنامه ريزی مناسب در راستاي حفظ و نگهداري و بازسازی قلعه های قدیمی واقع در روستاهای طهمورثات، فارفآن، اشكهران، و قلعه های شاخ کنار و شاخ ميان در مجاورت تالاب گاوخونی
- ۹-برنامه ريزی مناسب و بهره گيری از روش های خلاقانه، در راستاي احيای سنت های کهن منطقه، نظير آنچه در ورزنه در ارتباط با گاوچاه و شترآسياب صورت گرفته است. در اين زمينه احيای آسياب های آبي، يخچال های سنتی، عصارخانه ها و... می تواند به جذب گرددشگران بيشتر کمک کند.
- ۱۰-حفظ، نگهداري و بازسازی کبوترخانه های قدیمی و بهره برداری مجدد از آنها، به ويژه مجموعه کبوترخانه های متنوع ازیه در مجاورت پل تاریخی ازیه، که از چشم انداز بسیار زیبایی برخوردارند.
- ۱۱-برنامه ريزی تورهای يك روزه و دو روزه از طريق ترکيب و تلفيق قabilite های گرددشگری روستایی با سایر جذابیت های طبیعی، تاریخی، فرهنگی و تفریحی در سطح منطقه .

منابع و مأخذ

- ۱- ابن حوقل(۱۳۶۶) سفرنامه ابن حوقل، ترجمه جعفر شعار، تهران، انتشارات امیرکبیر
- ۲- ابن رسته(۱۳۸۰) اعلاق النفیسه، ترجمه حسین قره چانلو، تهران، انتشارات امیرکبیر
- ۳- اعرابی ، م (۱۳۸۵) ، دستنامه برنامه ریزی استراتژیک ، نشر دفتر پژوهش های فرهنگی
- ۴- پاپلی یزدی ، محمد حسین و سقائی ، مهدی (۱۳۹۱) ، گردشگری(ماهیت و مفاهیم) ، انتشارات سمت
- ۵- حسینی ابری، سیدحسن(۱۳۷۹) زاینده رود از سرچشممه تا مرداب، نشر گلهای اصفهان
- ۶- حکمت نیا، حسن(۱۳۸۵) کاربرد مدل در جغرافیا با تاکید بر برنامه ریزی شهری و منطقه ای، انتشارات علم نوین، تهران
- ۷- دیوید ، فردآر (۱۳۸۳) ، مدیریت استراتژیک ، ترجمه علی پارسائیان و سید محمد اعرابی ، انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی .
- ۸- رضائیان ، سحر و جوزی ، سیدعلی و پیراسته ، اسماء (۱۳۹۲) ، ارائه برنامه مدیریت راهبردی توسعه طبیعت گردی جزیره قشم به روش SWOT ، مجله علوم و تکنولوژی محیط زیست ، دوره پانزدهم ، شماره ۱
- ۹- رضوانی، محمدرضا (۱۳۸۷) توسعه گردشگری روستایی با رویکر گردشگری پایدار، انتشارات دانشگاه تهران
- ۱۰- سایت اینترنتی سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور(www.ichto.ir)
- ۱۱- رکن الدین افتخاری ، عبدالرضا و مهدوی ، داوود (۱۳۸۵) ، راهکارهای توسعه گردشگری روستایی با استفاده از مدل سوات : دهستان لوسان کوچک ، فصلنامه مدرس علوم انسانی ، شماره ۴۵ ، دانشگاه تربیت مدرس
- ۱۲- رکن الدین افتخاری، عبدالرضا و مهدوی، داود و پورطاهری، مهدی (۱۳۹۰) ارزیابی پایداری گردشگری در روستاهای تاریخی ایران با تاکید بر پارادایم توسعه پایدار گردشگری
- ۱۳- سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان اصفهان(۱۳۹۵) سالنامه آماری استان اصفهان
- ۱۴- سایت اینترنتی شهرداری ورزنه (www.varzaneh.ir/portal)
- ۱۵- سایت اینترنتی دوستداران ورزنه (www.varzanehmiras.ir)
- ۱۶- شریف زاده، ابوالقاسم و مرادی نژاد، همایون(۱۳۸۱) توسعه پایدار و توریسم روستایی، ماهنامه جهاد، سال ۲۲، شماره ۲۵۰-۲۵۱ وزارت جهاد کشاورزی
- ۱۷- ضرغام بروجنی، حمید و نیک بین، مهنا(۱۳۹۱) سنجش پایداری توسعه گردشگری در جزیره کیش، فصلنامه پژوهش های اقتصادی، سال دوازدهم، شماره دوم.

پژوهش های فرهنگی
دانشگاه اسلامی تبریز

۱۸-قدمی، مصطفی و علیقلی زاده، ناصر(۱۳۹۱) ارزیابی توسعه گردشگری مقصد در چارچوب پایداری، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، شماره ۱۰۴

۱۹-کاظمی، مهدی(۱۳۸۵) مدیریت گردشگری، انتشارات سمت، تهران

۲۰-گلکار، کوروش ، (۱۳۸۴) ، مناسب سازی تکنیک تحلیلی سوات برای کاربرد در طراحی شهری ، مجله صفحه ، شماره ۴۱.

۲۱-مستوفی، حمدالله(۱۳۶۲) نزهه القلوب، تهران، دنیای کتاب

۲۲-مهریار، محمد(۱۳۸۲) فرهنگ جامع نامها و آبادی های کهن اصفهان، اصفهان، انتشارات فرهنگ مرددم

۲۳-نجاری، حبیب الله(۱۳۸۲) تلاب بین المللی گاوخونی اصفهان، انتشارات سازمان حفاظت محیط زیست

24- UNWTO-Anuual report 2016

25-UNWTO Tourism 2017

26- World Economic Forum(WEF)- The travel and tourism competitiveness report 2015