

Received: 16/Oct/2023

Accepted: 10/Jun /2024

Open
Access

Public Organizations Management

ORIGINAL ARTICLE

Presenting an Open Government Data driven Innovation Model using Grounded Theory

Hamed Saraee¹, Ayoub Mohammadian^{2*}, Naser Khani³

¹. Ph.D. Candidate, Department of Management, Najafabad Branch, Islamic Azad University, Najafabad, Iran.

². Associate Prof., Department of Information Technology Management, University of Tehran, Tehran, Iran.

³. Assistant Prof., Department of Management, Najafabad Branch, Islamic Azad University, Najafabad, Iran.

*Correspondence
Ayoub Mohammadian
Email: mohamadian@ut.ac.ir

How to cite
Saraee, H., Mohammadian, A., & Khani, N. (2024). Presenting an Open Government Data driven Innovation Model using Grounded Theory, Delay in Audit Report and Auditor's Change. *Public Organizations Management*, 12(1), 113-134.

A B S T R A C T

Government data collected from public funds and contains valuable data, if opened, can be usable in various areas, can stimulate innovation. It is necessary to investigate contexts and factors affecting the Open Government Data driven Innovation (OGDI). The main question of research is: How does open government data lead to the creation of innovation? So that, trying to answer six sub-questions consisting: causal conditions, background conditions, intervening conditions, main phenomenon, strategies, and consequences about OGDI. This research, according to mixed method (qualitative-quantitative), first used the grounded theory based on Strauss-Corbin method; then due to qualitative analysis of data obtained from interviews, three-stage coding was used; next a quantitatively evaluated done by using Shannon's entropy method. Based on data sufficiency principle, up to theoretical saturation stage, 11 semi-structured interactive interviews with experts were done. Due to results obtained from interviews, 6 main categories according to the sub-questions of the research, and 20 sub-categories containing 95 concepts were extracted. Attention requirements per each main categories, subcategories and concepts were suggested for future research. Proposed theoretical model shows that, at first step, if "setting of supporting laws for OGDI", and "the demands of external stakeholders" (causal conditions) are done correctly; and at second step if simultaneously "market development and investment in OGDI" (context conditions), "drafting the data governance document" (main phenomenon), and "utilizing the capacity of the private sector in form of PPP"(intervention condition), executed correctly; also in third step, by using all types of innovation (strategy), it will achieve consequences such as transparency in the organization, solving "stagnation of private businesses" and "unemployment in society" problems.

K E Y W O R D S

E-Government, Open Government Data, Innovations.

نشریه علمی

مدیریت سازمان‌های دولتی

«مقاله پژوهشی-علی»

ارائه مدل نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز با استفاده از نظریه داده‌بنیاد

حامد سرائی^۱، ایوب محمدیان^{۲*}، ناصر خانی^۳

چکیده

داده‌های دولتی با بودجه عمومی جمع‌آوری می‌شوند و در برگیرنده داده‌های ارزشمندی هستند که در صورت باز شدن آن‌ها، قابل بهره‌برداری در حوزه‌های مختلف بوده و می‌توانند منشأ شکل‌گیری نوآوری باشند، ازین‌رو، لازم است زمینه‌ها و عوامل مؤثر بر شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز (OGD) بررسی شود. سؤال اصلی پژوهش عبارت است از: «داده‌های دولتی باز چگونه منجر به خلق نوآوری می‌شوند؟»؛ به طوری که تلاش شده به ۶ سؤال فرعی پژوهش در قالب: شرایط زمینه‌ای، پدیده اصلی، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها جهت شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر OGD پاسخ داده شود. در پژوهش حاضر براساس روش آمیخته (کیفی-کمی) ابتدا نظریه داده‌بنیاد مبتنی بر روش اشتراوس-کوربین استفاده شد و برای تحلیل کیفی داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها کدگذاری سه مرحله‌ای به کار برده شد، سپس به کمک روش آنتropی شانون، ارزیابی کمی شده است. در مصاحبه با خبرگان براساس اصل کفايت داده‌ها تا رسیدن به اشباع نظری، تعداد ۱۱ مصاحبه نیمه ساختاریافته به صورت تعاملی انجام پذیرفت. براساس نتایج به دست آمده از روش مصاحبه و یافته‌های مراحل کیفی و کمی، با کدگذاری سه مرحله‌ای، تعداد ۶ مقوله اصلی منطبق با سوالات فرعی پژوهش و ۲۰ مقوله فرعی در بردارنده ۹۵ مفهوم استخراج شد. به ازای هر مقوله اصلی، مقوله‌های فرعی و مفاهیم مستلزم توجه برای پژوهش‌های آتی پیشنهاد شد. الگوی نظری پیشنهادی نشان می‌دهد در صورتی که در گام اول، تدوین قوانین حمایتی این حوزه و مطالبه ذی‌نفعان بروون‌سازمانی (شرایط علی) به درستی انجام پذیرد؛ و در گام دوم چنانچه به صورت همزمان توسعه بازار و سرمایه‌گذاری (شرایط زمینه‌ای)، تدوین سند حکمرانی داده (پدیده اصلی) و بهره‌مندی از ظرفیت بخش خصوصی در قالب PPP (شرط مداخله‌گر) به درستی استفاده شود؛ در نتیجه در گام سوم، با به کارگیری انواع نوآوری‌ها (راهبردها)، تحقق پیامدهایی نظیر حل مشکلات «رکود کسبوکارهای خصوصی» و «بیکاری در جامعه»، همچنین شفافیت در سازمان حاصل می‌شود.

واژه‌های کلیدی

دولت‌الکترونیک، داده‌های دولتی باز، نوآوری.

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت، واحد نجف‌آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف‌آباد، ایران.
۲. دانشیار، گروه مدیریت فناوری اطلاعات، دانشگاه تهران، تهران، ایران.
۳. استادیار، گروه مدیریت، واحد نجف‌آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف‌آباد، ایران.

نویسنده مسئول: ایوب محمدیان
mohamadian@ut.ac.ir
رایانامه:

استناد به این مقاله:

سرائی، حامد؛ محمدیان، ایوب و خانی، ناصر (۱۴۰۲) ارائه مدل نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز با استفاده از نظریه داده‌بنیاد. *فصلنامه علمی مدیریت سازمان‌های دولتی*، ۱۱۳-۱۳۴(۱)۱۲

سازمان جهانی مالکیت فکری براساس شاخص جهانی نوآوری^۹، اقتصادهای جهان را به لحاظ قابلیت‌های نوآوری آن‌ها رتبه‌بندی می‌کند. براساس گزارش سال ۲۰۲۲ ایران با روندی رو به بهبود، در بین ۱۳۳ اقتصاد معرفی شده از رتبه ۶۷ در سال ۲۰۲۰ به رتبه ۶۰ در سال ۲۰۲۱ و رتبه ۵۳ در سال ۲۰۲۲ رسیده است. این در حالی است که در سال ۲۰۲۲ کشورهای امارات متحده عربی رتبه ۱۱، مالزی رتبه ۳۶، ترکیه رتبه ۳۷، عربستان سعودی رتبه ۵۱ و قطر رتبه ۵۲ را دارا می‌باشند.

(<https://www.globalinnovationindex.org>)

محققان توجه فزاینده‌ای به نقش سازمان‌ها در اجرای نوآوری‌ها دارند ازین‌رو شرایط حاکم بر سازمان‌ها چه برون‌سازمانی و چه درون‌سازمانی تأثیر زیادی بر عملکرد نوآوری‌ها دارد (صفراوف، ۲۰۱۹). در نوآوری داده محور^۱، داده‌ها نقش کلیدی در فعالیت‌های نوآورانه سازمان ایفا می‌کنند. تجزیه و تحلیل داده‌های سازمانی منجر به تولید داشت ارزشمند می‌شود که با ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان و ارائه راه‌های جدید بهره‌وری، رشد، نوآوری در عملکرد سازمان را در بر دارد (بابو و همکاران، ۲۰۲۱). چنانچه نوآوری داده محور در قالب همکاری بین دولت، بخش خصوصی و عموم مردم برای یافتن کاربردها و راه حل‌های نوآورانه جدید باشد در این صورت می‌تواند به ایجاد سطح بالاتر بهره‌وری، شفافیت، پاسخگویی، سطح خدمات و اعتماد نسبت به دولت کمک کنند. نوآوری مبتنی بر داده به قابلیت‌های نوآوری فناورانه برای جمع‌آوری، باز کردن و به اشتراک‌گذاری، ترکیب، تجزیه و تحلیل داده‌ها نیاز دارد. در پژوهش‌های انجام پذیرفته انواع نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز از دیدگاه‌های مختلف دسته‌بندی شده‌اند از جمله نوآوری تدریجی (پیوسته) و نوآوری بنیادین (رادیکال) (یانسن و همکاران، ۲۰۱۷): نوآوری مبتنی بر فرایند، همچنین نوآوری مبتنی بر محصول (مرگل و همکاران، ۲۰۱۸): نوآوری در خدمات، نوآوری در تصمیم‌گیری، نوآوری مبتنی بر خلق مشترک، نوآوری مبتنی بر جمع سپاری (یانسن و همکاران، ۲۰۱۷): نوآوری از خارج به داخل سازمان و نوآوری از داخل سازمان به خارج آن (چان، ۲۰۱۳؛ لیانگ و همکاران، ۲۰۱۸؛ مرگل و همکاران، ۲۰۱۸). در همین راستا نوآوری باز^{۱۴} به دنبال استفاده هدفمند از جریان‌های داشت ورودی و خروجی سازمان با

مقدمه

براساس مفاهیم دولت الکترونیکی، «داده دولتی باز^۱» داده‌ای است که از طریق منابع عمومی تولید شده باشد و باید برای اینکه در دسترس عموم قرار گیرد دارای مجوز باشد و اجازه استفاده مجدد یا ساختاربندی مجدد را به برنامه‌های نوآورانه بدهد (اوکاموتو، ۲۰۱۷). داده دولتی باز^۲ می‌تواند انتظارات سازمان‌های نوین در تأمین انتظارات مبتنی بر نوآوری، مشارکت، شفافیت و پاسخگویی را برآورده کند (گاوو و همکاران، ۲۰۲۱). با توجه به اینکه یکی از شاخص‌های ارزیابی وضعیت توسعه دولت الکترونیکی کشورها، شاخص داده‌های دولتی باز است گزارش سازمان ملل متعدد از ارزیابی شاخص توسعه دولت الکترونیکی^۳ در میان کشورهای عضو این سازمان در سال ۲۰۲۲ نشان می‌دهد متأسفانه ایران به لحاظ شاخص داده‌های دولتی باز در گروه ضعیف و با امتیاز ۰/۰۴۷۹ از سقف امتیاز ۱ است

(<https://publicadministration.un.org/egovkb>)

در ایران بیش از یک دهه است که زمینه‌های لازم برای انتشار و بهره‌برداری از داده‌های دولتی فراهم شده: در سال ۱۳۸۸ قانون انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید، در سال ۱۳۹۵ مصوبه با موضوع داده‌های دولتی باز با هدف راهاندازی سامانه ملی کاتالوگ و مجموعه داده‌های باز و کاربردی^۴ به تصویب هیئت‌وزیران رسید و در سال ۱۳۹۸ در خصوص اتصال دستگاه‌های اجرایی کشور به این سامانه و بارگذاری مجموعه داده^۵ ها و به روزرسانی مستمر آن‌ها دستور معاون اول رئیس‌جمهور صادر شد. ولی با گذشت چند سال، نشانه‌های عملیاتی آن‌ها در حکمرانی داده در سطح سازمان‌های کشور به ندرت یافته می‌شود.

داده دولتی باز مزایای زیادی دارد به عنوان مثال، OGD می‌تواند با ایجاد فرصت تجزیه و تحلیل داده‌ها از طریق کسب و کارهای داده محور، نوآوری را تحریک کند (سازمان ملل متعدد، ۲۰۱۷).

1. Open Government Data: (OGD)

2. Okamoto, 2017

3 . Open Government Data driven Innovation: (OGDI)

4. Gao, et al., 2021

5. E-Government Development Index: (EGDI)

(<https://publicadministration.un.org/egovkb>)

۶. به نشانی: data.gov.ir

7. Dataset

8. United Nations, 2017

-
9. Global Innovation Index: (GII)
(<https://www.globalinnovationindex.org>)
10. Safarov, 2019
11. Data Driven Innovation
12. Babu et al., 2021
13. Liang et al., 2018
14. open innovation

ایشان یک مدل مفهومی مکانیزم نوآوری مبتنی بر داده، متشکل از (۱) مؤلفه‌های توانمندساز (شامل مؤلفه‌های جذب توانایی‌های سازمانی و IT)، باز بودن و دسترسی به داده‌ها، حکمرانی و مدیریت منابع داده‌ای و مهارتی، زیرساخت اتصال فنی و پلتفرم‌های انتشار داده، (۲) سازوکار نوآوری (شامل تولید، تبدیل و انتشار ایده) و (۳) تأثیرات (شامل ارزش اجتماعی و ارزش اقتصادی) با ویژگی چرخه بازخورد، را پیشنهاد داده‌اند.

یانسن و همکاران^(۲۰۱۷)، در پژوهش خود به مدل سازی موافق نوآوری با استفاده از کلان داده‌های باز در بخش دولتی پرداخته‌اند. ایشان در بررسی پیشران‌های مؤثر در شکل‌گیری OGDI معتقدند برای رسیدن به نوآوری لازم است دولت توجه بیشتری به مدیریت اطلاعات و حاکمیت داده‌ها داشته باشد؛ از این‌رو موارد پیشran و تأثیرگذار در نوآوری مبتنی بر داده را با تفکیک بین پیشran‌های برون‌سازمانی (شامل حوزه راهبردی و سیاسی) و عوامل درون‌دادی و فرایندی درون‌سازمانی (مشتمل بر سه حوزه سازمانی، حکمرانی داده، همچنین فنی) در مجموع با ۲۱ مورد در ۴ حوزه دسته‌بندی کردند. در این پژوهش، به تناسب میزان درگیر شدن بخش‌های دولتی - خصوصی در فرآیند نوآوری (سطح مشارکت)، همچنین محصولات حاصل از نوآوری (میزان به کارگیری نوآوری)، نوآوری به گونه‌های «نوآوری مبتنی بر جمع‌سپاری»، «نوآوری مبتنی بر خلق مشترک»، «نوآوری در تصمیم‌گیری»، «نوآوری در خدمات» دسته‌بندی شده است.

ملایی و طاهری^(۲۰۱۸)، در تلاش برای ارائه مدلی منطقی از «نوآوری در داده»، فرایند تأثیر آن بر توسعه کسب‌وکارها را مورد بررسی قرار داده‌اند. به نظر ایشان می‌توان نوآوری داده را حاصل تجمیع نوآوری مستقیم، نوآوری باز، نوآوری داده‌های باز دولتی و مکانیسم‌های ایجاد ارزش از طریق تحلیل داده‌ها در نظر گرفت. از این‌رو ایشان پس از معرفی انواع «نوآوری داده» (شامل مستقیم، اشتراقی، مدیریت سازمانی و سیستماتیک)، همچنین با توجه به موضوعات نوآوری در داده (شامل رایانش ابری، علم داده، کلان داده و داده باز) و با رویکرد نوآوری باز معتقدند می‌توان فرایند تأثیر «نوآوری داده» بر توسعه کسب‌وکارها را به طریقی شفافتر و تعمیم‌یافته‌تر مورد بررسی قرار داد. به رغم عقیده ایشان مبنی بر اینکه داده‌های باز سازمانی، به‌واسطه اجازه به سایر سازمان‌ها برای استفاده از آن‌ها، می‌توانند به‌منظور به حرکت درآوردن نوآوری داخل و خارج سازمانی که آن را ایجاد کرده استفاده شوند با این حال، به بررسی مؤلفه‌های پیشran و عوامل برون/درون‌سازمانی از نگاه

هدف سرعت بخشیدن به نوآوری داخلی و گسترش بازارها برای استفاده خارجی از نوآوری است. از نگاه نوآوری باز همان‌گونه که سازمان‌ها به دنبال پیشرفت فناوری هستند باید از ایده‌های داخلی و خارجی برای بازاریابی استفاده کنند (کورالس و همکاران، ۲۰۱۹). نتایج نشان می‌دهد که توجه به نوآوری مبتنی بر داده دولتی باز، دستاوردهای متعددی دارد این موضوع در پژوهش‌های انجام پذیرفته از نگاه‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفته است.

به رغم اینکه در سال‌های اخیر پژوهش‌های متعددی به موضوعات داده دولتی باز و نوآوری پرداخته‌اند ولی تاکنون عوامل تاثیرگذار بر شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز با تحلیل و تفکیک پیشran‌های برون‌سازمانی، عوامل درون‌سازمانی، و با توجه به گونه‌های نوآوری و دستاوردهای آن به صورت مدون، مدل نشده است. در پژوهش جاری علاوه‌بر تلاش برای یافتن پاسخ برای سؤال اصلی «داده‌های دولتی باز چگونه منجر به خلق نوآوری می‌شوند؟» به دنبال یافتن پاسخ برای سؤالات فرعی زیر نیز هست:

- ✓ شرایط علی برای شکل‌گیری OGDI چیست؟
 - ✓ شرایط زمینه‌ای برای شکل‌گیری OGDI چیست؟
 - ✓ پدیده اصلی دال بر شکل‌گیری OGDI دارای چه ویژگی‌هایی است؟
 - ✓ شرایط مداخله‌گر در شکل‌گیری OGDI چیست؟
 - ✓ راهبردهای لازم برای شکل‌گیری OGDI چیست؟
 - ✓ پیامدهای حاصل از شکل‌گیری OGDI چیست؟
- از این‌رو هدف این پژوهش، بررسی چگونگی بهره‌برداری از داده‌های دولتی باز برای زمینه‌سازی نوآوری در کسب‌وکارهای بخش خصوصی می‌باشد.

مبانی نظری

در بررسی تحقیقات مشابه انجام شده در حوزه نوآوری و داده‌های دولتی باز از سال ۲۰۱۰ و به تناسب هدف این پژوهش در یافتن پاسخ به سؤالات مربوط به عوامل و پیشran‌های درون و برون‌سازمانی، گونه‌های نوآوری و پیامدهای حاصل از شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مهم‌ترین تحقیقات مرتبط با این اهداف از سال ۲۰۱۴ است.

Jetzek و همکاران^(۲۰۱۴)، با رویکردی واقع‌گرایانه و انتقادی به بررسی چگونگی به کارگیری داده دولتی باز در ارائه راهکارهای نوآورانه جدید برای تولید ارزش اقتصادی و اجتماعی پرداخته‌اند.

1. Corrales et al., 2019

2. Jetzek et al., 2014

ایجاد فرصت‌های نو برای رشد اقتصادی می‌باشد. نویسنده‌گان در بررسی پیامدهای حاصل از OGDI معتقدند «دولت به عنوان یک سکو» اصطلاحاً به شکل یک مشاور صنعت ظاهر می‌شود که فقط لازم است داده‌ها را به صورت باز و آشکار منتشر کند و شهروندان بلافاصله شروع به استفاده مجدد از آن داده‌ها خواهند کرد. از این‌رو به منظور ایجاد ارزش عمومی، دولت باید نقش فعالی داشته باشد و در قالب «دولت به عنوان خدمت» به انتشار فعالانه مجموعه داده‌ها، تعامل با جامعه، همچنین ترویج نوآوری به واسطه داده‌های درون دولت پردازد. از این‌رو در این مقاله، بررسی پیامدهای نوآوری از دو دیدگاه انجام شده است: از دیدگاه پیامدهای داخلی،^۱ پیامدهای مبتنی بر فرایند، شامل بهبود روابط‌های داخلی، احیای فرهنگ نوآوری در دولت، بهره‌گیری از نوآوری‌های فرایند-محور در بخش دولتی به واسطه استفاده مجدد از داده‌های داخلی؛^۲ پیامدهای مبتنی بر محصول، شامل رهاسازی ارزش داده‌های سازمانی و تبدیل آن‌ها به یک دارایی برای ایجاد ارزش، تولید برنامه‌های کاربردی برای تجزیه و تحلیل عملکرد؛ از دیدگاه پیامدهای خارجی،^۳ پیامدهای مبتنی بر فرایند، شامل Start-up‌ها، به دست آوردن مشتریان جدید، دسترسی آسان‌تر به منابع دولتی،^۴ پیامدهای مبتنی بر محصول، شامل تعریف الگوهای جدید مشارکت به ترغیب گروه‌های ذی نفع برای ساخت برنامه‌های کاربردی، وبسایت‌ها، خدمات جدید، افزایش ارزش عمومی دولت، توسعه اجتماعی، رشد اقتصادی؛ نتایج نشان می‌دهد که پیامدهای مبتنی بر محصول غالب هستند. نویسنده‌گان در انتهای برای مطالعات آنی پیشنهاد می‌کنند بررسی انواع پیامدها در گستره وسیع‌تری نسبت به قلمرو پژوهش این مقاله که صرفاً در میان شهرهای ایالات متحده آمریکا انجام شده است انجام شود.

پژوهش سرایی و همکاران^(۲۰۲۲)، برای شناسایی عوامل درون‌سازمانی مؤثر بر داده‌های دولتی باز، جهت دست‌یابی به نوآوری در خدمات دولتی، از روش نظاممند فراترکیب استفاده کرده است. براساس نتایج به دست آمده در این پژوهش، تعداد ۴ مقوله اصلی شامل ابعاد فناوری، مدیریتی، انسانی و حکمرانی، احصاء شد و ۱۳ مقوله فرعی مشتمل بر جنبه‌های زیرساختی، سامانه‌های کاربردی، داده‌ای، ساختاری، فرایندی، راهبردی، اقتصادی، فردی، ارتباطات سازمانی، فرهنگ‌سازمانی، سیاستی، قانونی و حقوقی، همچنین مرتبط با حکمرانی داده استخراج شد. ایشان معتقدند در صورت تقویت این عوامل، نوآوری‌های متعدد در سطح جامعه به واسطه باز شدن داده‌های دولتی محقق خواهد شد. تمرکز این پژوهش صرفاً به بررسی عوامل

سازمان نپرداخته‌اند بلکه روش‌های نوآوری باز را از نگاه کسب‌وکارها در دو قالب «بیرون به درون» و «درون به بیرون»^(۱) مورد بررسی قرار داده‌اند.

اسمیت و سندبرگ^(۲۰۱۸)^۱، با انجام مطالعه موردی بر روی نوآوری باز در شبکه حمل و نقل عمومی سوئی، معتقدند داده‌های دولتی باز^(۲) می‌توانند نوآوری باز^(۳) را برای جامعه در سه شکل فرایند نوآوری باز و رودی/خروجی/ترکیبی فراهم آورد یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد، کاربران داده دولتی باز به لحاظ انگیزه، هدف، زمینه‌ها و رویکردهای کاربران OGD متفاوت هستند از این‌رو کاربران OGD به سه گروه کارمندان، کارآفرینان و علاقه‌مندان دسته‌بندی شده‌اند.

در پژوهش مرگل و همکاران^(۲۰۱۸)^۲، پیشran‌های مؤثر در شکل‌گیری OGDI در قالب عوامل درون‌سازمانی شامل: اتخاذ استراتژی‌های ترغیبی (نظیر رقابت‌ها، مسابقات برنامه‌های کاربردی، هکاتون‌ها، اردوها)، باز کردن داده‌ها برای اندازه‌گیری عملکرد خود دولت، فراغیر شدن نوآوری‌های روزمره سازمانی، باز کردن دولت با رویکردهای نوآوری باز؛ و عوامل برونو سازمانی شامل: شناسایی نوع و جایگاه تعامل بین افراد، درون و بین شرکت‌ها، بین شرکت‌ها و سازمان‌های دانشی مثل دانشگاه‌ها و مؤسسات تحقیقاتی، در داخل و بین سازمان‌ها دسته‌بندی شده‌اند. نویسنده‌گان گونه شناسی انواع نوآوری را از دو دیدگاه بررسی کرده‌اند: از دیدگاه اول،^{۱)} نوآوری داخلی، شامل به کارگیری ابزارهای مشارکت در درون سازمان، آموزش و اطلاع‌رسانی از طریق ابزارهای بازاریابی، ترویج و انتشار نمونه‌های موفق طرح‌های داده باز، انجام تغییرات مرحله‌ای و احیای فرهنگ نوآوری در سازمان است؛^{۲)} نوآوری خارجی، شامل توجه به نوآوری‌های مبتنی بر فرایند خدمات در خارج از دولت، توجه به نوآوری‌های مبتنی بر فرایند در خارج از دولت، راهاندازی و به کارگیری سیستم‌های حمایت از نوآوری‌ها و Start-up‌ها است؛ از دیدگاه دوم،^{۱)} نوآوری مبتنی بر فرایند، شامل نوآوری در فرایندهای بخش دولتی، برای مثال روش‌های داخلی جدید در استفاده مجدد از داده‌ها، اندازه‌گیری عملکرد بخش دولتی یا بهبود امور داخلی است؛^{۲)} نوآوری مبتنی بر محصول، که با تعریف الگوهای جدید مشارکت به ترغیب گروه‌های ذی نفع برای ساخت برنامه‌های کاربردی می‌پردازد و شامل ارائه محصولات/خدمات جدید و

1. Smith & Sandberg, 2018

2. Open Government Data: OGD

3. Open Innovation: OI

4. Mergel et al., 2018

چگونگی شکل‌گیری پدیده اصلی پژوهش را تبیین می‌کند (چندراسگران و همکاران، ۲۰۱۷^۸) در حالی که هدف اصلی نظریه داده‌بنیاد توسعه تئوری است ولی پژوهش‌های مرتبط با فناوری اطلاعات، منحصر به تئوری نبوده و می‌توانند در ارائه مدل‌ها و توصیف‌های غنی نیز استفاده شوند (ون دیک، ۲۰۱۸). در روش داده‌بنیاد می‌توان به صورت مکمل، هم از ادبیات نظری پژوهش استفاده کرد و هم از مصاحبه‌های عمیق و باز نیمه ساختارمند با متخصصان فعال درزمینه داده‌های دولتی باز در کشور استفاده نمود. از این‌رو در گام نخست، جمع‌آوری اولیه اطلاعات از منابع علمی مستخرج به روش فراترکیب براساس پژوهش سرانی و همکاران (۲۰۲۲) به عمل آمد. در گام دوم براساس اطلاعات و نتایج حاصل از جمع‌آوری اولیه اطلاعات از پژوهش‌های پیشین، سؤالات مصاحبه پیرامون یک سؤال اصلی و شش سؤال فرعی پژوهش که پیش‌تر در بخش مقدمه عنوان شد تنظیم گردید. در گام سوم، برای آگاهی از تجربیات و نظرات خبرگان حوزه داده باز درباره چگونگی شکل‌گیری OGDI، پس از شناسایی، مصاحبه با ایشان به عمل آمد. مصاحبه‌شوندگان براساس میزان تجربه و مشارکت ایشان در زمینه‌های کاری مرتبط با داده دولتی باز، با دقت شناسایی و انتخاب شدن.

در پژوهش حاضر جهت تحلیل کیفی محتوا با استفاده از روش داده‌بنیاد ابتدا کدهای طبیعی از روی مصاحبه‌های انجام شده استخراج، سپس اقدام به برچسب‌گذاری در قالب کدگذاری سه مرحله‌ای گردید و در ادامه با در نظر گرفتن مفهوم هریک از کدها، مقوله‌بندی انجام پذیرفت.

سپس در مرحله دوم پژوهش نتایج حاصل از هریک از موارد مرحله اول به کمی تبدیل شد و به کمک روش آنتروپی شانون در تحلیل کمی محتوا هریک از عوامل استخراج شده مورد ارزیابی کمی و تعیین وزن و اهمیت قرار گرفت. برای این منظور پارامترهایی نظیر عدم اطمینان، لگاریتم فراوانی و در نهایت ضریب اهمیت محاسبه شده است. برای محاسبه لگاریتم از فرمول زیر استفاده می‌شود. p_{ij} در اینجا مقدار فراوانی به دست آمده است.

$$\ln p_{i,j} \quad (1)$$

عدم اطمینان به شرح ذیل محاسبه می‌شود:

$$E_j = -k \cdot \sum_{i=1}^m p_{i,j} \ln p_{i,j} \quad (2)$$

$$i = 1, 2, 3, \dots, m$$

$$k = \frac{1}{\ln m}$$

درون‌سازمانی مؤثر بر داده‌های دولتی باز با رویکرد دست‌یابی به نوآوری متمرکز است.

براساس آنچه در پژوهش‌های پیشین مشاهده می‌شود علی‌رغم توجه خوب به موضوع، ولی این بررسی‌ها در گستره‌های محدودی انجام پذیرفته و همه ابعاد پیشان‌ها و عوامل درون/ برونو سازمانی مؤثر در شکل‌گیری OGDI، تأثیر گونه‌های نوآوری مبتنی بر OGD از دیدگاه‌های مختلف و پیامدهای آن‌ها، همچنین روابط و سطح‌بندی بین این عوامل را شامل نمی‌شود.

روش انجام پژوهش

پژوهش حاضر از نوع آمیخته (کیفی و کمی) می‌باشد. در بخش کیفی از این پژوهش از روش داده‌بنیاد استفاده شده است. روش داده‌بنیاد با تأکید بر داده و ارتباط ویژه با زمینه میدانی، می‌تواند برای توسعه نظریه‌های جدید و درک عمیق‌تر از پدیده‌های اجتماعی و انسانی بسیار مؤثر باشد. روش داده‌بنیاد در مقایسه با سایر روش‌های تحقیق کیفی شامل مطالعه موردي^۱، قوم‌نگاری^۲، پدیدارشناسی^۳، پدیدارشناسی زمینه‌ای^۴، پژوهش روایتی^۵ و مطالعات فرهنگی^۶ مزایای زیادی دارد که می‌تواند آن را از سایر روش‌های تحقیق کیفی متمایز سازد که عبارت است از: محور گرایی بر داده، ارتباط با واقعیت میدانی، قابلیت توسعه نظریه، مقیاس‌پذیری و گسترش‌پذیری، از همه مهم‌تر اینکه روش داده‌بنیاد از زیرساخت نظریه‌سازی برخوردار است (اشترووس و کورین، ۱۹۹۸^۷). اجرای روش داده‌بنیاد در برگیرنده مراحل زیر است: تحلیل باز (شامل جمع‌آوری داده‌ها، رمزگذاری داده‌ها، ترکیب مفاهیم اولیه)، تحلیل محصولات (شامل تفکر در مورد روابط و الگوها، پیشنهادهای مبتنی بر داده، تمایز و دسته‌بندی مفاهیم (شامل ساخت دسته‌ها و زیردسته‌ها، انتخاب مفاهیم اصلی)، ساخت نظریه (شامل توسعه نظریه از داده‌ها، تدوین نظریه) (اشترووس و کورین، ۱۹۹۸^۷).

در مرحله اول که از نوع کیفی مبتنی بر نظریه داده‌بنیاد است از روش اشترووس و کورین استفاده شد. نظریه حاصل از اجرای چنین روش پژوهشی که استقرایی و برای تبیین یک پدیده جدید براساس داده‌ها است، مدلی فرایندی می‌باشد که

-
1. Case Study
 2. Ethnography
 3. Phenomenology
 4. Grounded Phenomenology
 5. Narrative Research
 6. Cultural Studies
 7. Strauss & Corbin, 1998

بازاریابی مبتنی بر داده در بخش‌های خصوصی، دبیر کمیسیون قانون «انتشار و دسترسی آزاد بر مطبوعات»، معاون امور مطبوعاتی و اطلاع‌رسانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، مشاور شهرداری تهران، رئیس مرکز آمار و رصد شهری شهرداری تهران، رئیس کمیته شفافیت شورای شهر تهران، مدیر عامل سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران.

در روند مصاحبه برای دستیابی به فهم درست از پدیده اجتماعی مورد بررسی، سعی شد با دنبال کردن حال و هوای مصاحبه‌شونده و هدف قرار دادن تجربیات و اقدامات موفق یا ناموفق مصاحبه‌شوندگان و کنجدکاوی در گفتار ایشان به کشف جزئیات بیشتری از ابعاد موضوع پژوهش دست یافته و شناخت عمیق‌تری از موضوع پژوهش حاصل شود. هریک از این مصاحبه‌ها به صورت تعاملی و ویدئو کنفرانسی انجام شد و بین ۶۰ تا ۹۰ دقیقه به طول انجامید و عوامل مؤثر بر نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز پس از رونویسی و تحلیل، خلاصه شدند.

در این پژوهش همان‌طور که در جدول ۱ نشان داده شده به منظور سنجش کیفیت فرایند پژوهش و نیز کیفیت تفسیرهای صورت گرفته، مطابق نظر (فلینت و همکاران، ۲۰۰۲)^۴، از معیارهای اعتمادپذیری، انتقال‌پذیری، اتکا‌پذیری، عمومیت، تصدیق‌پذیری، راستی و فهم‌پذیری استفاده شده است.

برای بررسی پایایی فرایند کدگذاری نیز از روش توافق بین دو کدگذار و ضریب کappa استفاده شده است و از آنجا که شاخص کappa کوچک‌تر از ۰/۰۵ بوده، می‌توان ادعا کرد که استخراج کدها از پایایی کافی برخوردار بوده‌اند.

در بخش بعدی، روند طرح نظریه، تحلیل نظریه و توجیه آن مبتنی بر عوامل شش گانه نظریه داده‌بندیاد شامل (۱) روش مقایسه ثابت^۵، (۲) جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل هم‌زمان داده‌ها^۶، (۳) مفهوم‌سازی داده‌ها^۷، (۴) نمونه‌گیری نظری^۸، (۵) سؤالات پژوهشگر^۹، (۶) ظهور مفاهیم^{۱۰} ارائه می‌شود.

بنابراین با استفاده از این فرمول عدم اطمینان حاصل می‌شود که عدم اطمینان مبنای محاسبه وزن خواهد بود. چرا که براساس فرمول ذیل d_j معکوس عدم اطمینان است.

$$d_j = 1 - E_j \quad (۳)$$

و براساس d_j به دست آمده می‌توان وزن هر شاخص را به شرح ذیل محاسبه کرد:

$$w_j = \frac{d_j}{\sum d_j} \quad (۴)$$

در فرایند مصاحبه با توجه به وجود تجربیات موجود در کشور در زمینه بازکردن داده‌های دولتی و بهره‌برداری از آن‌ها جهت توسعه محصولات و خدمات نوآورانه در شهرداری تهران، از تجربیات و نظرات خبرگان این حوزه استفاده شد. در این فرایند، ابتدا تعداد ۲۵ نفر از مدیران، فعالان و صاحب‌نظران در حوزه داده باز شناسایی شدند. پس از بررسی‌های بیشتر یا بنا به اذعان برخی از ایشان در خصوص عدم شناخت کافی از این حوزه یا عدم تمایل به انجام مصاحبه، در نهایت تعداد ۱۱ مصاحبه به صورت ویدئو کنفرانسی بین خرداد ۱۴۰۰ تا خرداد ۱۴۰۱ انجام پذیرفت. در ترکیب مصاحبه‌شوندگان سعی شد علاوه بر مدیران و کارشناسان دولتی اثرگذار در طراحی ساختار و سامانه‌های پایه داده باز در کشور (۶ نفر، میانگین ۵/۴ درصد مصاحبه‌شوندگان)، از فعالان و مشاوران بخش خصوصی دخیل در پروژه‌های مهم عمومی دولتی نیز بهره گرفته شود (۲ نفر، میانگین ۱۸/۲ درصد مصاحبه‌شوندگان) همچنین با توجه به رویکرد بهره‌گیری از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز در توسعه پروژه‌های شهری با مدیران حوزه شهری نیز مصاحبه به عمل آمد (۳ نفر، میانگین ۲۷/۳ درصد مصاحبه‌شوندگان). از جمله مسئولیت‌های مصاحبه‌شوندگان عبارت است از: دبیر شورای اجرایی فناوری اطلاعات، معاون دولت الکترونیکی سازمان فناوری اطلاعات، مدیر کل دفتر پایش و نظارت بر پیاده‌سازی دولت الکترونیک سازمان فناوری اطلاعات، مدیر پروژه سامانه داده باز^{۱۱}، مدیر سامانه رصد و پایش مدیریت ۲۳ پروژه اولویت‌دار دولت الکترونیکی^{۱۲}، مسئول تیم داده باز اندیشکده شفافیت برای ایران^{۱۳}، مجری طرح مدل مفهومی ارزیابی داده باز در ۱۴۲ دستگاه اجرایی از سوی نهاد ریاست جمهوری، معاون وزیر رفاه اجتماعی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، فعال بخش خصوصی در حوزه فین‌تک، مدیر محصول و

4. Flint et al., 2002

5. Constant Comparative Method

6. Simultaneous Data Collection and Analysis

7. Conceptualization of Data

8. Theoretical Sampling

9. Researcher's Questions

10. Emergence of Concepts

۱. به نشانی: data.gov.ir

۲. به نشانی: .ito.gov.iremonitor

۳. به نشانی: .irtp4

جدول ۱. معیارهای سنجش کفایت پژوهش

Table 1. Criteria for Evaluating Research Sufficiency

معیارهای استفاده شده در پژوهش، اقدامات و نتایج حاصل از آن‌ها

(۱) معیار انکاپسیون:

- مقالات انتخاب شده بیانگر نتایج پژوهش‌های انجام شده در کشورهای مختلف و در محدوده‌های زمانی مختلف بوده است.
- نتیجه: صرف‌نظر از زمان و مکان وقوع، به تجربه‌های آنان بی‌برد شد.

(۲) معیار عمومیت:

- کلیدوازه‌های جستجو بدون ایجاد محدودیت ابعاد سازمانی تعیین شدند.
- به نحوی که مقالات انتخاب شده دربردارنده ابعاد مختلف سازمانی باشد.
- نتیجه: ابعاد متعددی از عوامل مورد بررسی، شناسایی شد.

(۳) معیار تصدیق پذیری:

- اعضای تیم پژوهش چند مورد از کدگذاری‌های پیاده شده روی کاغذ را مرور کرده و تفسیرهای پژوهشگر را ارزیابی کردند. پژوهشگر با ارائه خلاصه‌ای کلی از الگوی صورت‌بندی شده، نظر آن‌ها را جویا شد.
- نتیجه: بسط و پالایش تفسیرها.

(۴) معیار راستی:

- پایگاه‌های علمی انتخاب شده جزو معتبرترین پایگاه‌های علمی و شامل مقالات داوری شده به صورت ناشناسی بوده است.
- نتیجه: شواهدی دال بر تلاش کنار گذاشتن برخی عوامل استخراجی برای گزینی از موضوع‌های مدنظر یافت نشد.

(۵) معیار فهم‌پذیری:

- یافته‌های پژوهش در اختیار کلیه اعضای تیم پژوهشی قرارداده شد.
- نتیجه: یافته‌های پژوهش برای اعضای تیم پژوهشی قابل فهم و قابل قبول بود.

منبع. Flint et al. 2002.

پیشنهادی محاسبه شود برای این منظور از روش آنتروپی شanon برای محاسبه عدم اطمینان E_J , ضریب اهمیت W_J و در نتیجه رتبه‌بندی این شاخص‌ها استفاده شده است. نتایج حاصل در جدول ۳ نشان داده شده است. براساس نتایج تحلیل آنتروپی شanon به ترتیب عوامل داده‌ای، ساختاری به همراه دو عامل قوانین و سامانه‌های کاربردی دارای بیشترین اهمیت در پیشینه پژوهش بوده‌اند. پس از انجام بررسی‌ها و تحلیل داده‌های حاصل مصاحبه‌ها، تعداد ۶ مقوله اصلی، ۲۰ مقوله فرعی و ۹۵ مفهوم (کد نهایی) به دست آمد. در مجموع، روند تحلیل داده‌ها که منجر به خلق مدل نظری پژوهش شد شامل شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها است و پدیده اصلی آن در راستای سؤال اصلی پژوهش، چگونگی خلق نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز را تشریح می‌کند. به منظور ارائه مدل نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، براساس الگوی پارادایمی و نیز رویه

یافته‌های پژوهش

در این مرحله از پژوهش، یافته‌های حاصل از مصاحبه با ۱۱ نفر از متخصصان و خبرگان که تا حد رسیدن به اشباع نظری انجام پذیرفته است ارائه می‌شود. برای این منظور نتایج حاصل از کدگذاری و مقوله‌بندی مصاحبه‌ها به ازای هر سؤال مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد. در مجموع یافته‌های اصلی این پژوهش مشتمل بر ۹۵ مفهوم (کد طبیعی)، ۲۰ مقوله فرعی و ۶ مقوله اصلی است که به فراخور سوالات تنظیم شده با هدف دست‌یابی به لایه‌های پنهان موضوع، امكان همپوشانی در کدگذاری‌ها وجود دارد. لازم به توضیح است مصاحبه‌شوندگان بنا به اختیار در پاسخگویی و اشرافیت و تخصص در موضوعات مورد پرسش، به برخی از سوالات پاسخ نداده‌اند. نتایج حاصل از بررسی و تجزیه و تحلیل و ترکیب پاسخ‌های مصاحبه‌شوندگان در جدول ۲ آمده است.

در این مرحله می‌بایست وزن هریک از شاخص‌های

راهبردها و پیامدها است. مدل مفهومی پیشنهادی پژوهش در شکل ۱ نشان داده شده است.

تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها الگوی نظری پژوهش شامل شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر،

جدول ۲. کدگذاری پاسخ‌های پیرامون سوال اصلی پژوهش «داده‌های دولتی باز چگونه منجر به خلق نوآوری می‌شوند؟»

Table 2. Criteria for Evaluating Research Sufficiency

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفهوم	کد منبع ^۱	فراآنی
شرایط علی (پیشان‌های مؤثر)	قوانین حمایتی	تدوین قانون	۱۱-۸-۴-۲-۱	۵
برون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری	تکلیف قانونی	تکلیف قانونی	۱۱-۴-۱	۳
مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	الزام سازمان‌ها	الزام سازمان‌ها	۸-۲	۲
سیاست‌های کاهش مداخله دولت	سیاست‌های کارکنان دولتی و کسبوکارهای خصوصی به داده‌ها	تقارن دسترسی کارکنان دولتی و کسبوکارهای خصوصی به داده‌ها	۱۱-۶-۵	۳
سیاست‌های دولتی (پیشان‌های مؤثر)	سیاست‌های حمایتی	ارزیابی عملکرد سازمان‌ها	۷-۴-۲	۱
برون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری	سیاست‌های حمایتی	حمایت مدیران عالی کنسور	۹-۶-۲	۳
مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	اقدامات حمایتی	آموزش عمومی	۳	۱
مطالبه‌گری از سازمان‌ها	مطالبه‌گری از سازمان‌ها	برگزاری رویدادها	۱۰-۵-۳	۳
عوامل اقتصادی	عوامل اقتصادی	حمایت از استارتاپ‌ها	۲	۱
شرایط زمینه‌ای	عوامل اقتصادی	حمایت از نوآوری	۵-۴	۲
عوامل اجتماعی	عوامل اقتصادی	مطالبه ذی‌نفعان برون‌سازمانی	۱۰-۷-۵-۱	۴
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اقتصادی	مطالبه‌گری از سازمان‌ها	۹-۸-۵	۳
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اجتماعی	زمینه‌سازی اقتصادی	۱	۱
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اجتماعی	توسعه بازار و سرمایه‌گذاری در حوزه OGDI	۱۱-۶-۲	۳
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اجتماعی	زمینه‌سازی اجتماعی	۱۱-۱	۲
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اجتماعی	فرهنگ جامعه	۱۱	۱
پدیده اصلی (عوامل مؤثر درون‌سازمانی)	دیدگاه و حمایت مدیران	اصلاح دیدگاه مدیران	۱۰-۹-۸-۷-۵-۳-۲	۷
پدیده اصلی (عوامل مؤثر درون‌سازمانی)	دیدگاه و حمایت مدیران	حمایت مدیران سازمان	۱۰-۹-۵	۳
در شکل‌گیری نوآوری	دیدگاه و حمایت مدیران	مطالبه مدیران	۹-۵	۲
نوآوری مبتنی	دیدگاه و حمایت مدیران	استراتژی سازمان	۱	۱
داده‌های دولتی باز)	دیدگاه و حمایت مدیران	مرتبه سازی داده باز با بازده‌های زمانی تولید و امحاء داده‌ها	۱۱	۱
پدیده اصلی (عوامل مؤثر درون‌سازمانی)	دیدگاه و حمایت مدیران	مرتبه سازی داده باز با بهبود انجام کارها	۸-۷-۶-۴-۳-۲-۱	۷
در شکل‌گیری نوآوری	دیدگاه و حمایت مدیران	مرتبه سازی داده باز با بهبود روند مدیریت	۱۰-۹-۸-۷-۵-۳-۲-۱	۸
نوآوری مبتنی	دیدگاه و حمایت مدیران	مرتبه سازی داده باز با شفاقت در سازمان	۱۱-۱۰-۹-۸-۷-۵-۲-۱	۸
داده‌های دولتی باز)	دیدگاه و حمایت مدیران	مرتبه سازی نظام بودجه و عملکرد سازمان با روند انتشار داده باز	۲	۱
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	سنجدین با سازمان‌های مشابه	۱۰-۹-۴	۳
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	اصلاح فرهنگ‌سازمانی	۱۰-۹-۸-۵	۴
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و تبیین کارکنان	۸-۵-۴-۳-۱	۵
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	حفظ ارزش اجتماعی سازمان	۸	۱
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	ایجاد انگیزه برای انتشار داده باز	۹-۸-۵-۳-۲-۱	۶
آموزش و فرهنگ‌سازی	آموزش و فرهنگ‌سازی	رفع نگرانی از تبعات انتشار داده	۱۰-۹-۲	۳

۱. کدهای منع مربوط به مصاحبه شوندگان می‌باشد.

مقوله اصلی	مفهوم	کد منبع	فراوانی
استقرار حکمرانی داده	استقرار دولت الکترونیک	۸	۱
استقرار حکمرانی داده	تعیین مالکیت داده	۹-۳	۲
استقرار حکمرانی داده	تدوین سند حکمرانی داده	۱۱-۱۰-۹-۷-۶-۵-۳-۲	۸
بلوغ داده باز	کیفیت حکمرانی داده	۷	۱
سازوکار اجرایی	به کارگیری افراد متخصص	۹-۷-۱	۳
بلوغ داده باز	بهره‌گیری از تجربیات موفق	۶-۱	۲
بلوغ داده باز	تدوین الگوی اجرایی کسبوکار	۱۰-۹-۸-۶-۴-۳	۶
زیرساخت فناورانه	شناسایی داده	۱۱	۱
زیرساخت فناورانه	جمع آوری داده‌های مفید	۱۱-۶-۳	۳
زیرساخت فناورانه	انتشار داده	۱۱-۵	۲
قابلیت همکاری با شرایط مداخله‌گر	انتشار منظم داده‌ها	۱۱-۷-۳-۲	۴
قابلیت همکاری با شرایط مداخله‌گر	تولید داده ارزشمند	۱۰-۷-۵-۳-۲-۱	۶
قابلیت همکاری با شرایط مداخله‌گر	دسترس پذیری عمومی از داده	۷-۵-۳	۳
قابلیت همکاری با شرایط مداخله‌گر	بی‌نام سازی داده‌ها (به لحاظ حفظ حریم خصوصی)	۱۰-۶	۲
قابلیت همکاری با شرایط مداخله‌گر	رعایت استانداردهای انتشار داده باز	۱۰-۹-۸-۷-۴-۲	۶
دستاوردهای OGDI برای جامعه	ایجاد سامانه	۱۱-۱۰-۹-۸-۵-۴-۲-۱	۸
راهبردها (گونه‌شناسی)	ایجاد پایگاه داده یکپارچه	۳	۱
راهبردها (گونه‌شناسی)	ایجاد روند سیستماتیک انتشار داده باز	۱۰	۱
راهبردها (گونه‌شناسی)	استفاده از ظرفیت بخش خصوصی	۸-۵-۴	۳
راهبردها (گونه‌شناسی)	استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در قالب PPP	۱۱-۱۰-۹-۷-۶-۵-۲	۷
راهبردها (گونه‌شناسی)	تسهیل و مقررات‌زدایی قوانین سازمانی	۱	۱
راهبردها (گونه‌شناسی)	حمایت از مراکز نوآوری	۵	۱
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری بنادرین	۱۱-۵-۴	۳
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری تدریجی	۱۱-۸-۵-۴-۳	۵
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری داخل-خارج	۸-۴	۲
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری سازمانی	۸-۴	۲
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری بر فرایند	۱۰-۸-۵-۴-۳	۵
راهبردها (گونه‌شناسی)	نوآوری مبتنی بر فرایند-محصول	۸-۵-۴-۳-۲	۵
راهبردها (گونه‌شناسی)	ارائه تحلیل‌های ارزشمند	۱۰-۲	۲
دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی	بهبود فضای کسبوکار	۱۱-۱۰-۸-۷-۵	۵
دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی	تأمین انتظارات کسبوکارهای بخش خصوصی	۱۰-۷-۱	۳
دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی	تلور رقابت در بخش خصوصی	۱۱-۲	۲
دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی	حل مشکل «رکود کسبوکارهای خصوصی»	۱۱-۱۰-۹-۸-۴-۳-۲-۱	۸
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	شکل‌گیری اقتصاد داده	۱۱	۱
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	شکل‌گیری و توسعه کسبوکارهای داده-محور	۱۱-۱۰-۷-۶-۴-۳-۲	۷
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	ارتقای سرمایه اجتماعی	۱۱-۸	۲
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	ارتقای مسئولیت اجتماعی	۴	۱
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	افزایش مطالبه‌گری	۸-۱	۲
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	افزایش نوآوری و شکوفایی	۹	۱
پیامدها (پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	توسعه پژوهش	۴-۱	۲
دستاوردهای OGDI برای جامعه	حل مشکل «بیکاری در جامعه»	۱۱-۱۰-۹-۸-۴-۳-۲-۱	۸
دستاوردهای OGDI برای جامعه	رشد و شکوفایی جامعه	۸	۱
دستاوردهای OGDI برای جامعه	نوآوری در خدمات شهری	۱۰-۹-۳	۳

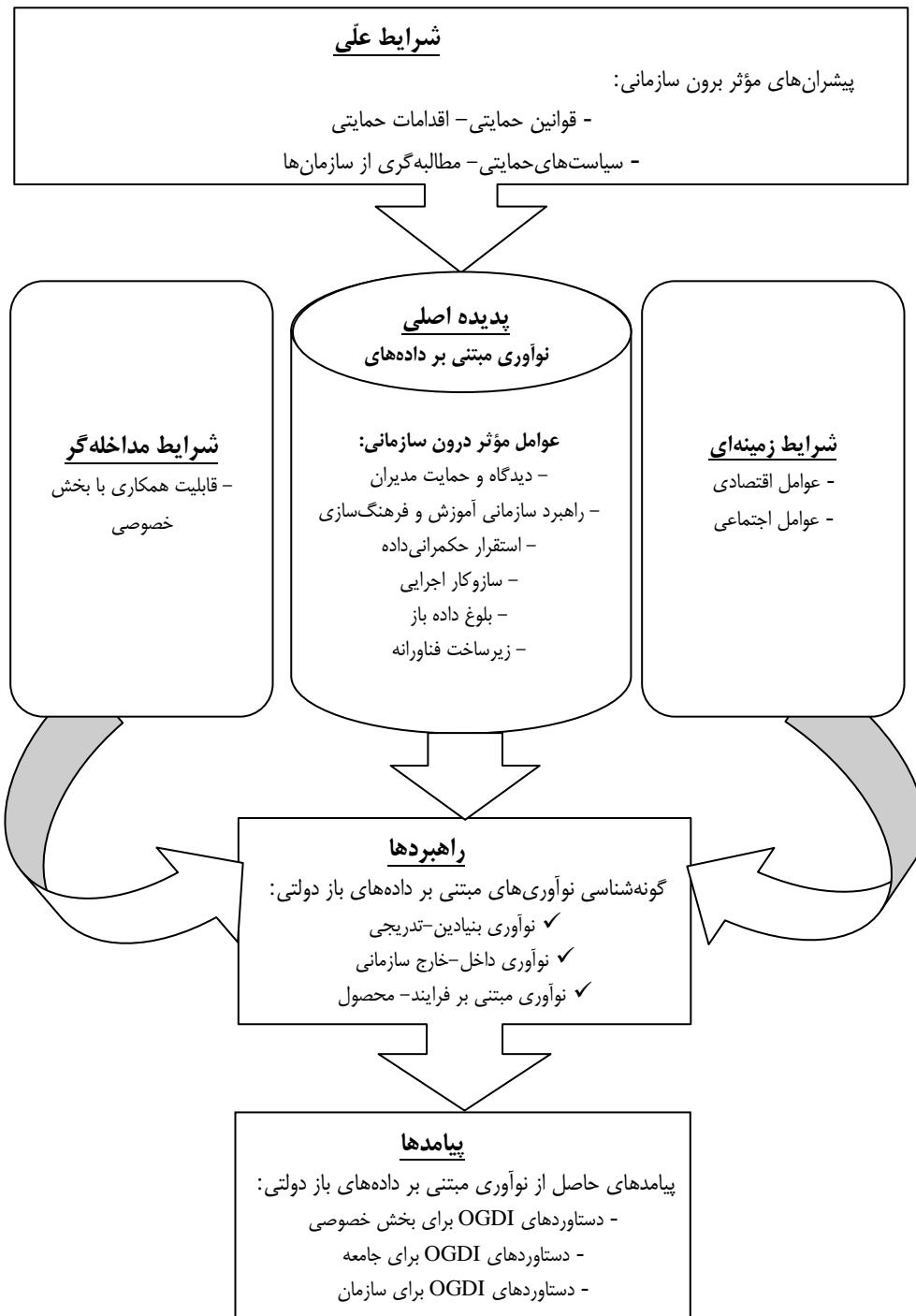
ادامه جدول ۲. کدگذاری پاسخ‌های پیرامون سؤال اصلی پژوهش «داده‌های دولتی باز چگونه منجر به خلق نوآوری می‌شوند؟»

مقوله اصلی	مقوله فرعی	کد منبع	فراوانی
بهبود تحلیل و تصمیم‌سازی مدیریت	۱	۲	۱
بهبود روند مدیریت	۸	۱۰-۹-۸-۷-۵-۳-۲-۱	
افزایش کارایی	۳	۱۰-۸-۵	
ارتقای اثربخشی	۲	۱۰-۵	
بهبود کیفیت خدمات	۳	۱۰-۵-۱	
بهبود عملکرد سازمان	۳	۱۰-۹-۱	
بهبود انجام کارها	۷	۸-۷-۶-۴-۳-۲-۱	
بهبود پاسخگویی	۲	۴-۱	
شفافیت در سازمان	۹	۱۱-۱۰-۹-۸-۷-۵-۴-۲-۱	
دستاوردهای OGDI برای سازمان	۴	۱۰-۹-۳-۱	کاهش تخلفات و فساد
صرفه‌جویی هزینه‌ها	۳	۱۰-۵-۱	
فرآیند شدن خدمات سازمان	۱	۱	
افزایش رضایتمندی ذی‌نفعان	۲	۸-۵	
جلب مشارکت ذی‌نفعان	۳	۱۰-۵-۴	
جلب و افزایش اعتماد ذی‌نفعان	۱	۱	
تولید ارزش افزوده از داده	۲	۴-۲	
افزایش انتفاع سازمان	۲	۱۰-۵	
سازمان نوآور	۱	۴	
حس خوب کارکنان سازمان	۱	۵	
ارتقای ارزش اجتماعی سازمان	۵	۹-۷-۵-۴-۱	
تعداد مقوله فرعی: ۶	۹۵	تعداد مفهوم:	۲۰
تعداد مقوله اصلی:	۳۰۵		

جدول ۳. محاسبه وزن هریک از شاخص‌های پیشنهادی "از طریق روش آتروپی شانون"

Table 3. Encoding Responses Regarding the Main Research Question
"How Does Open Government Data Lead to Innovation?"

مقوله اصلی	مقوله فرعی	مجموع $\sum_{j=1}^{23} [P_j \cdot L_n P_j]$	عدم اطمینان E_j	ضریب W_j	رتیبه
شرایط علی (پیشران‌های مؤثر بروند سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز)	قوانين حمایتی	۸	۰/۰۲۶	-۲/۰۸	۰/۰۱۶
شرایط زمینه‌ای	سیاست‌های حمایتی	۱۲	۰/۰۳۹	-۲/۴۸	۰/۰۱۹
بدیده اصلی (عوامل مؤثر درون سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز)	اقدامات حمایتی	۷	۰/۰۲۳	-۱/۹۵	۰/۰۱۵
بدیده اصلی (عوامل مؤثر درون سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز)	طالبه‌گری از سازمان‌ها	۷	۰/۰۲۳	-۱/۹۵	۰/۰۱۵
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اقتصادی	۴	۰/۰۱۳	-۱/۱۹	۰/۰۱۱
دیدگاه و حمایت مدیران	عوامل اجتماعی	۳	۰/۰۱۰	-۱/۱۰	۰/۰۰۸
دیدگاه و حمایت مدیران	راهبرد سازمانی	۱۲	۰/۰۳۹	-۲/۴۸	۰/۰۱۹
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	آموزش و فرهنگ‌سازی	۱۹	۰/۰۶۲	-۲/۹۴	۰/۰۲۲
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	استقرار حکمرانی داده	۱۲	۰/۰۳۹	-۲/۴۸	۰/۰۱۹
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	سازوکار اجرایی	۱۱	۰/۰۳۶	-۲/۴۰	۰/۰۱۸
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	انتشار داده باز	۲۷	۰/۰۸۹	-۳/۳۰	۰/۰۲۵
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	سامانه انتشار داده باز	۱۰	۰/۰۳۳	-۲/۳۰	۰/۰۱۸
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	به کارگیری ظرفیت بخش خصوصی	۱۲	۰/۰۳۹	-۲/۴۸	۰/۰۱۹
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	نوآوری بینایی-تدریجی	۸	۰/۰۲۶	-۲/۰۸	۰/۰۱۶
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	نوآوری داخل-خارج سازمانی	۴	۰/۰۱۳	-۱/۳۹	۰/۰۱۱
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	نوآوری مبتنی بر فرایند-محصول	۱۰	۰/۰۳۳	-۲/۳۰	۰/۰۱۸
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی	۲۸	۰/۰۹۲	-۳/۳۳	۰/۰۲۵
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	دستاوردهای OGDI برای جامعه	۲۰	۰/۰۶۶	-۳/۰۰	۰/۰۲۳
نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	دستاوردهای OGDI برای سازمان	۶۲	۰/۲۰۳	-۴/۱۳	۰/۰۳۱



شکل ۱. ارائه مدل پیشنهادی برای نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز با استفاده از نظریه داده‌بنیاد

Figure 1. Proposing a Model for Open Government Data-Driven Innovation Based on Data-Driven Theory

الزام‌آور برای ایجاد انگیزه (محمدیان و خدادادبرمی، ۱۳۹۹) به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز است که عمدتاً معطوف به پیشران‌های مؤثر بروون سازمانی می‌شود. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی که نتایج آن در شکل ۲ نشان داده شده است به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله‌های مستلزم توجه به لحاظ شرایط

در ادامه، یافته‌های حاصل از این پژوهش به ازای هریک از بخش‌های الگوی نظری پیشنهادی شامل شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها تشریح می‌شود.

شرایط علی
در این مدل شرایط علی، در برگیرنده عوامل تغییب‌کننده یا

- (۲) قوانین حمایتی؛ شامل: تدوین قانون، تکلیف قانونی
 (۳) مطالبه‌گری از سازمان‌ها؛ شامل: مطالبه ذی‌نفعان
 برونو سازمانی، مطالبه عمومی
 (۴) اقدامات حمایتی؛ شامل: برگزاری رویدادها، حمایت از
 نوآوری، حمایت از استارت‌اپ‌ها، آموزش عمومی

علی که در اینجا معطوف به پیشران‌های مؤثر برونو سازمانی
 است در قالب مقوله‌های فرعی به ترتیب زیر است:
 (۱) سیاست‌های حمایتی؛ شامل: سیاست‌های کاهش مداخله
 دولت، ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، حمایت مدیران عالی کشور،
 الیزام سازمان‌ها، تقارن دسترسی کارکنان دولتی و
 کسب‌وکارهای خصوصی به داده‌ها



شکل ۲. فراوانی مقوله‌های مربوط به شرایط علی معطوف به «پیشران‌های مؤثر برونو سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز»

Figure 2. The frequency of Factors Related to Exogenous Drivers in Shaping Open Government Data-Driven Innovation

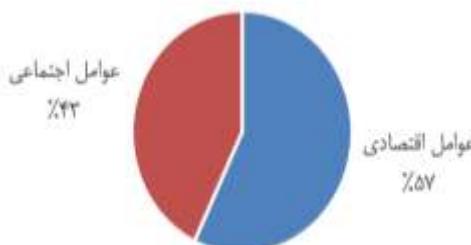
- (۸) برگزاری رویدادها (از مقوله فرعی اقدامات حمایتی).

شرایط زمینه‌ای

- شرایط زمینه‌ای، ویژگی‌هایی هستند که در محدوده اختیار و کنترل سازمان نیست (محمدیان و خدادادبرمی، ۱۳۹۹) ولی آگاهی از آن‌ها می‌تواند به واکنش مناسب سازمان و درک چرایی برخی رویدادهای مرتبط با شکل‌گیری نوآوری براساس داده‌های دولتی باز کمک کند. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی که نتایج آن در شکل ۳ نشان داده شده است به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله‌های مستلزم توجه به لحاظ شرایط زمینه‌ای در قالب مقوله‌های فرعی به ترتیب زیر است:
- (۱) عوامل اقتصادی؛ شامل: توسعه بازار و سرمایه‌گذاری در حوزه OGGDI، زمینه‌سازی اقتصادی؛
 (۲) عوامل اجتماعی؛ شامل: زمینه‌سازی اجتماعی، فرهنگ جامعه.

در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله‌های فرعی، به‌منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفاهیم مستلزم توجه به لحاظ شرایط علی که در اینجا معطوف به پیشران‌های مؤثر برونو سازمانی است به ترتیب زیر است:

- (۱) تدوین قانون (از مقوله فرعی قوانین حمایتی)
 (۲) مطالبه ذی‌نفعان برونو سازمانی (از مقوله فرعی مطالبه‌گری از سازمان‌ها)
 (۳) سیاست‌های کاهش مداخله دولت (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی)
 (۴) مطالبه عمومی (از مقوله فرعی مطالبه‌گری از سازمان‌ها)
 (۵) حمایت مدیران عالی کشور (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی)
 (۶) تکلیف قانونی (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی)
 (۷) ارزیابی عملکرد سازمان‌ها (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی)



شکل ۳. فراوانی مقوله‌های مربوط به شرایط زمینه‌ای

Figure 3. The Frequency of Factors Related to Contextual Conditions

- مشابه، مرتبطسازی نظام بودجه و عملکرد سازمان با روند انتشار داده باز، مرتبطسازی داده باز با بازه‌های زمانی تولید و احماء داده‌ها.
- (۲) بلوغ داده باز؛ شامل: رعایت استانداردهای انتشار داده باز، تولید داده ارزشمند، انتشار منظم داده‌ها، دسترسی‌پذیری عمومی از داده، جمع‌آوری داده‌های مفید، بنام سازی داده‌ها (به لحاظ حفظ حریم خصوصی)، انتشار داده، شناسایی داده.
- (۳) آموزش و فرهنگ‌سازی؛ شامل: ایجاد انگیزه برای انتشار داده باز، آموزش و تبیین کارکنان، اصلاح فرهنگ‌سازمانی، رفع نگرانی از تبعات انتشار داده، حفظ ارزش اجتماعی سازمان.
- (۴) دیدگاه و حمایت مدیران؛ شامل: اصلاح دیدگاه مدیران، حمایت مدیران سازمان، مطالبه مدیران
- (۵) استقرار حکمرانی داده؛ شامل: تدوین سند حکمرانی داده، تعیین مالکیت داده، کیفیت حکمرانی داده، استقرار دولت الکترونیک.
- (۶) سازوکار اجرایی؛ شامل: تدوین الگوی اجرایی کسب‌وکار، به کارگیری افراد متخصص، بهره‌گیری از تجربیات موفق.
- (۷) زیرساخت فناورانه؛ شامل: ایجاد سامانه، ایجاد روند سیستماتیک انتشار داده باز، ایجاد پایگاه داده یکپارچه.

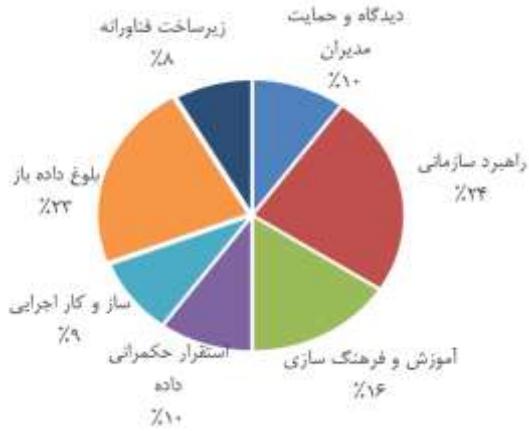
در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله‌های فرعی، به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفاهیم مستلزم توجه به لحاظ شرایط زمینه‌ای به ترتیب زیر است:

- (۱) توسعه بازار و سرمایه‌گذاری در حوزه OGDI (از مقوله فرعی عوامل اقتصادی):
- (۲) زمینه‌سازی اجتماعی (از مقوله فرعی عوامل اجتماعی).

پدیده اصلی

با توجه به اینکه هدف این پژوهش، تدوین و تبیین مدلی برای نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز است از این رو پدیده اصلی شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز در نظر گرفته شده است که عمدتاً معطوف به عوامل مؤثر درون‌سازمانی می‌شود. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی که نتایج آن در شکل ۴ نشان داده شده است به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله‌های مستلزم توجه به لحاظ پدیده اصلی که در اینجا معطوف به عوامل مؤثر درون‌سازمانی از دیدگاه نخبگان و صاحب‌نظران ایرانی، در قالب مقوله‌های فرعی به ترتیب زیر می‌باشد:

- (۱) راهبرد سازمانی؛ شامل: مرتبطسازی داده باز با شفافیت در سازمان، مرتبطسازی داده باز با بهبود روند مدیریت، مرتبط سازی داده باز با بهبود انجام کارها، سنجیدن با سازمان‌های



شکل ۴. فراوانی مقوله‌های مربوط به پدیده اصلی

معطوف به «عوامل مؤثر درون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز»

Figure 4. The Frequency of Factors Related to the Main Phenomenon Addressed as "Internal Organizational Drivers in the Formation of Open Government Data-Driven Innovation"

ترتیب زیر است:

- (۱) تدوین سند حکمرانی داده (از مقوله فرعی استقرار حکمرانی داده)
- (۲) مرتبط سازی داده باز با شفافیت در سازمان (از مقوله فرعی

در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله‌های فرعی، به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفاهیم مستلزم توجه به لحاظ پدیده اصلی که در اینجا معطوف به عوامل‌های مؤثر درون‌سازمانی است به

استفاده از ظرفیت بخش خصوصی، حمایت از مراکز نوآوری، تسهیل و مقررات زدایی از قوانین سازمانی. در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله فرعی، به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفهوم مستلزم توجه به لحاظ شرایط مداخله‌گر که در اینجا معطوف به عوامل مؤثر درون‌سازمانی است به شرح زیر است:

(۱) استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در قالب PPP (از مقوله قابلیت همکاری با بخش خصوصی).

راهبردها

راهبردها در واقع طرح‌ها و کنش‌هایی هستند (محمدیان و خدادادبرمی، ۱۳۹۹) که متولیان یا سازمان‌های دارای داده دولتی باز برای شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی به کار می‌برند که عمدتاً معطوف به گونه‌شناسی مبتنی بر داده‌های دولتی باز می‌شود. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی که نتایج آن در شکل ۵ نشان داده شده است به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله‌های مستلزم توجه به لحاظ راهبردها که در اینجا معطوف به گونه‌های مؤثر نوآوری در قالب مقوله‌های فرعی به ترتیب زیر می‌باشد:

- (۱) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول؛ شامل: نوآوری مبتنی بر فرایند، نوآوری مبتنی بر محصول؛
- (۲) نوآوری بنیادین-تدریجی؛ شامل: نوآوری بنیادین، نوآوری تدریجی؛
- (۳) نوآوری داخل-خارج سازمانی؛ شامل: نوآوری داخل سازمانی، نوآوری خارج سازمانی.

راهبرد سازمانی)

(۳) مرتبط سازی داده باز با بهبود روند مدیریت (از مقوله فرعی

راهبرد سازمانی)

(۴) ایجاد سامانه (از مقوله فرعی زیرساخت فناورانه)

(۵) اصلاح دیدگاه مدیران (از مقوله فرعی دیدگاه و حمایت مدیران)

(۶) مرتبط سازی داده باز با بهبود انجام کارها (از مقوله فرعی راهبرد سازمانی)

(۷) ایجاد انگیزه برای انتشار داده باز (از مقوله فرعی آموزش و فرهنگ‌سازی)

(۸) تولید داده ارزشمند (از مقوله فرعی بلوغ داده باز)

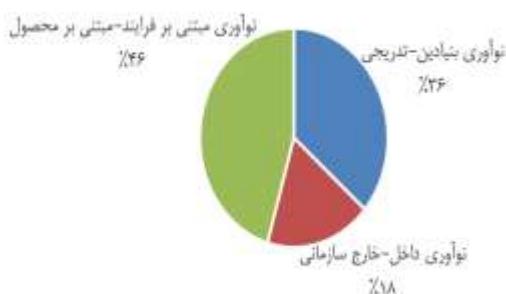
(۹) رعایت استانداردهای انتشار داده باز (از مقوله فرعی بلوغ داده باز)

(۱۰) تدوین الگوی اجرایی کسب‌وکار (از مقوله فرعی سازوکار اجرایی)

شرایط مداخله‌گر

برخلاف شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر شرایطی است که تحت مدیریت سازمان قرار می‌گیرد (محمدیان و خدادادبرمی، ۱۳۹۹) اما در مدیریت متولیان داده‌های دولتی باز بوده و بر چگونگی شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز و انتخاب راهبردهای مرتبط تأثیر می‌گذارد. سازمان می‌تواند با اتخاذ اقدام‌های مناسب و هماهنگی با متولیان داده‌های دولتی باز، نقش شرایط مداخله‌گر را در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز تقویت کند تا اجرای سازوکارها تسهیل و تسريع شود. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی به منظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله مستلزم توجه به لحاظ پدیده اصلی، به شرح زیر است:

(۱) قابلیت همکاری با بخش خصوصی؛ شامل: استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در قالب مشارکت عمومی-خصوصی،



شکل ۵ فراوانی مقوله‌های مربوط به راهبردها

معطوف به «گونه‌های نوآوری مؤثر در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز»

Figure 5. The Frequency of Factors Related to Strategies Addressed as "Effective Innovation Types in the Formation of Open Government Data-Driven Innovation"

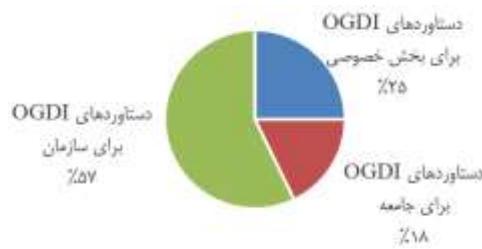
- از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز در قالب مقوله‌های فرعی به ترتیب زیر است:
- (۱) دستاوردهای OGDI برای سازمان؛ شامل: شفافیت در سازمان، بهبود روند مدیریت، بهبود انجام کارها، ارتقای ارزش اجتماعی سازمان، کاهش تخلفات و فساد، افزایش کارایی، بهبود کیفیت خدمات، بهبود عملکرد سازمان، جلب مشارکت ذی‌نفعان، صرفه‌جویی هزینه‌ها، ارتقای اثربخشی، بهبود پاسخگویی، افزایش رضایتمندی ذی‌نفعان، تولید ارزش افزوده از داده، افزایش انتفاع سازمان، جلب و افزایش اعتماد ذی‌نفعان، فرآگیر شدن خدمات سازمان، سازمان نوآور، حس خوب کارکنان سازمان.
 - (۲) دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی؛ شامل: حل مشکل «رکود کسبوکارهای خصوصی»، شکل‌گیری و توسعه کسبوکارهای داده-محور، بهبود فضای کسبوکار، تأمین انتظارات کسبوکارهای بخش خصوصی، ارائه تحلیل‌های ارزشمند، تبلور رقابت در بخش خصوصی، شکل‌گیری اقتصاد داده.
 - (۳) دستاوردهای OGDI برای جامعه؛ شامل: حل مشکل «بیکاری در جامعه»، نوآوری در خدمات شهری، ارتقای سرمایه اجتماعی، افزایش مطالبه‌گری، توسعه پژوهش، ارتقای مسئولیت اجتماعی، افزایش نوآوری و شکوفایی، رشد و شکوفایی جامعه

در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله‌های فرعی، بهمنظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفاهیم مستلزم توجه به لحاظ راهبردها به ترتیب زیر است:

- (۱) نوآوری مبتنی بر محصول (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول).
- (۲) نوآوری مبتنی بر فرایند (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول).
- (۳) نوآوری تدریجی (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری بنیادین-تدریجی).
- (۴) نوآوری بنیادین (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری بنیادین-تدریجی).
- (۵) نوآوری خارج سازمانی (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری داخل-خارج سازمانی).
- (۶) نوآوری داخل سازمانی (از مقوله فرعی (گونه) نوآوری داخل-خارج سازمانی).

پیامدها

در پیامدها به نتایج مورد انتظار (محمدیان و خدادادبرمی، ۱۳۹۹) شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی توجه شده است که عمدتاً معطوف به پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز می‌شود. با بررسی فراوانی مقوله‌های فرعی که نتایج آن در شکل ۶ نشان داده شده است بهمنظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مقوله‌های مستلزم توجه به لحاظ پیامدها که معطوف به پیامدهای حاصل



شکل ۶. فراوانی مقوله‌های مربوط به پیامدها

معطوف به «پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز»

Figure 6. The Frequency of Factors Related to Consequences Referred to as "Consequences of Open Government Data-Driven Innovation"

- (۱) شفافیت در سازمان (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای سازمان)
- (۲) حل مشکل «رکود کسبوکارهای خصوصی» (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی)

در مجموع با بررسی فراوانی مفاهیم، فارغ از دسته‌بندی مقوله‌های فرعی، بهمنظور شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، مفاهیم مستلزم توجه به لحاظ پیامدها به ترتیب زیر است:

- (۳) حل مشکل «بیکاری در جامعه» (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای سازمان)
- (۴) بهبود فضای کسب و کار (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی)
- (۵) کاهش تخلفات و فساد (از مقوله دستاوردهای OGDI برای سازمان)
- (۶) نتایج حاصل از جمعبندی مطالب ارائه شده براساس مقوله‌های اصلی پژوهش و نیز عوامل مستلزم توجه در میان مقوله‌های فرعی و مفاهیم، در قالب جدول ۴ نشان داده شده است.
- (۷) ارتقای ارزش اجتماعی سازمان (از مقوله دستاوردهای OGDI برای سازمان)
- جدول ۴.** عوامل مستلزم توجه سؤالات پژوهش، مقوله‌های اصلی پژوهش، مقوله‌های فرعی و مفاهیم

Table 4. Factors Requiring Attention, Research Questions, Main Research Topics, Subtopics, and Concepts

مفهوم اصلی	مفهوم‌های فرعی	عوامل مستلزم توجه در میان	مفاهیم مستلزم توجه
پیشرانهای مؤثر برون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز	شرایط علی اقدامات حمایتی	(۱) سیاست‌های حمایتی (۲) قوانین حمایتی (۳) مطالبه‌گری از سازمان‌ها	(۱) تدوین قانون (از مقوله فرعی قوانین حمایتی) (۲) مطالبه‌ذی‌تفعان برونو سازمانی (۳) سیاست‌های کاهش مداخله دولت (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی) (۴) مطالبه عمومی (از مقوله فرعی مطالبه‌گری از سازمان‌ها) (۵) حمایت مدیران عالی کشور (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی) (۶) تکلیف قانونی (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی) (۷) ارزیابی عملکرد سازمان‌ها (از مقوله فرعی سیاست‌های حمایتی) (۸) برگزاری رویدادها (از مقوله فرعی اقدامات حمایتی)
شرایط زمینه‌ای	شرایط اقتصادی عوامل اجتماعی	(۱) عوامل اقتصادی (۲) عوامل اجتماعی	(۱) توسعه بازار و سرمایه‌گذاری در حوزه OGDI (۲) (از مقوله فرعی عوامل اقتصادی) (۳) زمینه‌سازی اجتماعی (از مقوله فرعی عوامل اجتماعی)
عوامل مؤثر برون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز	پدیده اصلی استقرار حکمرانی داده زازوکار اجرایی زیرساخت فناورانه	(۱) راهبرد سازمانی (۲) بلوغ داده باز (۳) آموزش و فرهنگ‌سازی (۴) دیدگاه و حمایت مدیران (۵) استقرار حکمرانی داده (۶) سازوکار اجرایی (۷) زیرساخت فناورانه	(۱) تدوین سند حکمرانی داده (از مقوله فرعی استقرار حکمرانی داده) (۲) مرتبط سازی داده باز با شفافیت در سازمان (از مقوله فرعی راهبرد سازمانی) (۳) مرتبط سازی داده باز با بهبود روند مدیریت (از مقوله فرعی راهبرد سازمانی) (۴) ایجاد سامانه (از مقوله فرعی زیرساخت فناورانه) (۵) اصلاح دیدگاه مدیران (از مقوله فرعی دیدگاه و حمایت مدیران) (۶) مرتبط سازی داده باز با بهبود انجام کارها (از مقوله فرعی راهبرد سازمانی) (۷) ایجاد انگیزه برای انتشار داده باز (از مقوله فرعی آموزش و فرهنگ‌سازی) (۸) تولید داده ارزشمند (از مقوله فرعی بلوغ داده باز) (۹) رعایت استانداردهای انتشار داده باز (از مقوله فرعی بلوغ داده باز) (۱۰) تدوین الگوی اجرایی کسب و کار (از مقوله فرعی سازوکار اجرایی)

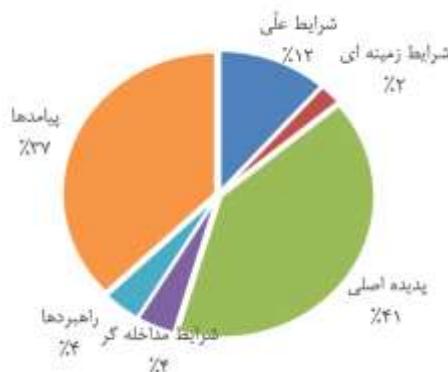
ادامه جدول ۴. عوامل مستلزم توجه سؤالات پژوهش، مقوله‌های اصلی پژوهش، مقوله‌های فرعی و مفاهیم

مفهوم اصلی	عوامل مستلزم توجه در میان مقوله‌های فرعی	عوامل مستلزم توجه قابلیت همکاری با بخش خصوصی	شرایط مداخله‌گر
گونه شناسی نوآوری‌های مبتنی بر داده‌های دولتی باز	(۱) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول (۲) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر فرایند (از مقوله فرعی (گونه)) (۳) نوآوری مبتنی بر فرایند (از مقوله فرعی (گونه)) (۴) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول (۵) نوآوری تدریجی (از مقوله فرعی (گونه)) نوآوری بنیادین-تدریجی) (۶) نوآوری بنیادین (از مقوله فرعی (گونه)) نوآوری بنیادین-تدریجی) (۷) نوآوری خارج سازمانی (از مقوله فرعی (گونه)) نوآوری داخل-خارج سازمانی (۸) نوآوری داخل سازمانی (از مقوله فرعی (گونه)) نوآوری داخل-خارج سازمانی)	(۱) نوآوری مبتنی بر فرایند-مبتنی بر محصول (۲) نوآوری بنیادین-تدریجی (۳) نوآوری داخل-خارج سازمانی	راهبردها
پیامدهای حاصل از نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز	(۱) شفافیت در سازمان (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای سازمان) (۲) حل مشکل «رکود کسبوکارهای خصوصی» (۳) از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی (۴) حل مشکل «بیکاری در جامعه» (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای جامعه) (۵) بهبود روند مدیریت (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای سازمان) (۶) شکل‌گیری و توسعه کسبوکارهای داده-محور (۷) ارتقای ارزش اجتماعی سازمان (از مقوله دستاوردهای OGDI برای سازمان) (۸) بهبود فضای کسبوکار (از مقوله فرعی دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی) (۹) کاهش تخلفات و فساد (از مقوله دستاوردهای OGDI برای سازمان)	(۱) دستاوردهای OGDI برای سازمان (۲) دستاوردهای OGDI برای بخش خصوصی (۳) دستاوردهای OGDI برای جامعه	پیامدها

بحث و نتیجه گیری

دولت برای ارتقای ارزش عمومی خود می‌تواند به ارائه خدمات دولتی در قالب دولت به مثابه سکو^۱ بپردازد برای این منظور سه رویکرد «دولت در جایگاه سکوی فناوری»، «دولت در جایگاه سکوی داده» و «دولت در جایگاه زیست‌بوم نوآوری» وجود دارد (یخچالی و همکاران، ۱۳۹۹). از این‌رو داده در حکم نیروی محرک دولت است و هرچقدر داده‌های بیشتری از سوی دولت در اختیار مردم قرار گیرد به همان میزان سطح مشارکت و همکاری مردم با دولت افزون می‌شود و در نتیجه ارزش عمومی دولت ارتقا می‌یابد (ابوالعالی و همکاران، ۱۳۹۹). از جمله معیارهای سنجش ارزش عمومی برای دولت، میزان موفقیت او در زمینه سازی برای نوآوری اجتماعی است لذا باز کردن مرزهای داده‌ای و انتشار داده‌های سازمانی برای مردم و کسب و کارها اهمیت دارد (مقیمی، و همکاران، ۱۴۰۰).

پس از تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌های به عمل آمده به صورت آمیخته (کیفی، و کمّ)، که در مرحله اول به



شکل ۷. فراوانی شرایط و عوامل براساس مدل مفهومی پیشنهادی پژوهش

Figure 7. The Frequency of Conditions and Factors Based on the Proposed Conceptual Model of the Research

سازمان دولتی و عمومی نظیر الگوهای مشارکت عمومی-خصوصی پرداخته نشده است. در صورت بحث در خصوص رابطه همکاری دو موضوع مطرح می‌شود: اول اینکه سازمان دولتی و عمومی چقدر برای ارائه داده باز آماده است؟ دوم اینکه بخش خصوصی چه انگیزه و توانمندی برای ایجاد نوآوری از داده‌های دولتی باز دارد؟ پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی توانمندی، عوامل و شرایط علی مورد نیاز برای استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای خصوصی جهت استفاده از داده‌های باز دولتی، برای نوآوری مورد بررسی قرار گیرد؛ گونه شناسی انواع نوآوری که استارت‌آپ‌ها می‌توانند در قالب مدل‌های کسب‌وکار داشته باشند بررسی شود؛ رابطه همکاری بین سازمان‌های دولتی و عمومی با بخش خصوصی مطالعه شود.

در این پژوهش، معیارهای وزن‌دهی صرفاً براساس تکرار در ادبیات و مصاحبه‌ها و آنتروپی شانون بوده است. پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی برای وزن‌دهی و اولویت‌گذاری برای عوامل مؤثر در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز، از سایر روش‌های مقایسه‌ای نظری AHP و ANP استفاده کرد؛ مدل‌های مختلف تصمیم‌گیری براساس وزن‌دهی و اولویت‌گذاری شاخص‌های OGDI ارائه شود؛ به تناسب انواع نوآوری‌ها و پیامدها هریک از عوامل علیّ به صورت دقیق‌تر مورد بررسی و اولویت‌بندی قرار گیرند؛ بررسی شود که کدام عوامل شناسایی شده و انواع نوآوری‌ها در چه زمانی و تحت چه شرایط علیّ و اهدافی می‌توانند تأثیرگذار باشد.

در این پژوهش، برای شناسایی عوامل مؤثر بر شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های باز دولتی، دیدگاه پژوهشگر به سازمان‌های دولتی و عمومی محدود شد؛ صرفاً عوامل مؤثر بر سازمان‌های دولتی و عمومی بررسی شدند؛ مصاحبه با گروه‌هایی که انجام شد: (۱) سیاست‌گذار و مجری در حوزه داده باز بوده‌اند؛ (۲) درگیر در پژوهش‌های داده باز بوده‌اند (شهرداری تهران)، (۳) خبرگان دانشگاهی و مشاوران حرفه‌ای بوده‌اند؛ (اذعان می‌دارد که مصاحبه شوندگان، افراد کاملاً نبوده‌اند و محدود به گروهی خاص بوده‌اند). در پژوهش جاری از دیدگاه استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای خصوصی، نوآوران، همچنین مردم به موضوع زمینه‌های ایجاد نوآوری از داده‌های دولتی باز پرداخته نشده است. بالطبع مصاحبه با این گروه‌ها نتایج دیگری را در برخواهد داشت. پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی به موضوع زمینه‌های ایجاد نوآوری از داده‌های دولتی باز از دیدگاه گروه‌های دیگر نظری نوآوران، مردم، استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای خصوصی پرداخته شود.

در این پژوهش، عوامل مؤثر بر شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز از همه ابعاد بررسی نشده است. نوآوری که براساس داده‌های دولتی باز اتفاق می‌افتد: یک وجه آن، سازمان‌های دولتی و عمومی است که باید داده را به شیوه‌ای خوب باز کنند؛ وجه دیگر نوآوری مربوط به بخش خصوصی است که باید خلاق، نوآور و توانمند باشد که اصلاً در حوزه این پژوهش قرار نداشت. از این‌رو به ویژگی‌های کسب‌وکارهای خصوصی و توانمندی‌های آن‌ها توجه نشده است. پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی، نوآوری براساس داده‌های دولتی باز، از دیدگاه کسب‌وکارهای خصوصی و با توجه به ویژگی‌های خلاقیت، نوآوری و توانمندی در آن باشد مورد بررسی قرار گیرد. در این پژوهش، به رابطه همکاری بخش خصوصی با

پیشنهادهای پژوهش

پژوهش، موارد ذیل ارائه می‌شود:

مطابق با نتایج به دست آمده به تفکیک مقوله‌های اصلی

جدول ۵. پیشنهادها براساس مقوله‌های اصلی پژوهش

Table 5. Recommendations Based on the Main Research Topics

مقوله اصلی	پیشنهادهای تکمیلی براساس نظر مصاحبه‌شوندگان
پیشرانهای مؤثر برون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز	(۱) در چالش اقتصاد نوآوری، دولت کمترین مداخله را برای بخش خصوصی داشته باشد (م. ۵ و ۱۱) (۲) تنظیم گری در تعیین معیارهای باز کردن داده‌ها اعمال شود (م. ۴ و ۷)
شرایط زیمنهای	بهتر است مطالبه عمومی از سوی جامعه اتفاق افتد (م. ۵ و ۸ و ۱۰) از این‌رو مستلزم آگاهسازی جامعه است
پدیده اصلی عوامل مؤثر درون‌سازمانی در شکل‌گیری نوآوری مبتنی داده‌های دولتی باز	(۱) متصل کردن روند انتشار داده‌های باز توسط سازمان، به نظام بودجه و عملکرد سازمان (م. ۴ و ۷) (۲) رعایت استانداردهای امنیت داده و حفظ حریم خصوصی (م. ۶ و ۹ و ۱۰) (۳) بنام سازی و پاکسازی داده‌های دولتی در قالب فرایندهای پویا و مستمر (م. ۱۰) (۴) استانداردسازی فرایند انتشار و زمان‌های انتشار و بازه‌های بهروزرسانی (م. ۲ و ۷) (۵) انگیزه دهنده سازمان و مدیران و کارشناسان آن (م. ۲ و ۹ و ۱۰) (۶) آموزش و به کارگیری مدیران خلاق (م. ۲) (۷) دیدگاه صحیح مدیران از مفهوم داده باز در سازمان (م. ۲ و ۶ و ۸ و ۹ و ۱۱) (۸) توجه به تدوین سندهای حکمرانی داده در سازمان (م. ۱۰۰) (۹) ساده‌سازی مقررات متعدد و دست و پاگیر در سازمان (م. ۱۰) (۱۰) ایجاد فرایند سازمانی سیستماتیک، مستمر و منظم برای بهروزرسانی، تحلیل و انتشار داده‌ها (م. ۱۰) (۱۱) توجه مدیران به فناوری جهت فراهم آوردن دسترسی مناسب به داده‌های دولتی (م. ۵ و ۷ و ۹)
شرایط مدخله‌گر	(۱) نوآوری در کسب و کارهای خصوصی به واسطه ارائه API های داده باز (م. ۴ و ۵ و ۱۰) (۲) مفهوم نوآوری از نگاه مدیران پیشran (م. ۴ و ۵ و ۶ و ۹ و ۱۰ و ۱۱) (۳) مسئولیت سپاری به بخش خصوصی و نهادهای مدنی (م. ۳ و ۴ و ۵ و ۱۱)
راهبردها گونه‌شناسی نوآوری‌های مبتنی بر داده‌های دولتی باز	(۱) برای بخش خصوصی، همه انواع نوآوری می‌تواند موفق باشد (م. ۸ و ۱۱) (۲) برای سازمان‌های دولتی، نوآوری در فرایندها می‌تواند مفید باشد (م. ۳ و ۵) (۳) گونه‌های نوآوری به فراخور موضوعات مختلف و بهتناسب نوع پروژه‌ها می‌تواند مقاومت بشود و می‌تواند تغییر کند (م. ۱۰ و ۱۱) (۴) یک نوع نوآوری در هم‌جا قابلیت اجرا ندارد (م. ۱۰ و ۱۱)
پیامدهای نواوری مبتنی بر داده‌های دولتی باز	(۱) حمایت از شکل‌گیری اشخاص سوم (Third Party) در روند انتشار داده‌های سازمانی (م. ۲) (۲) حمایت از ایجاد سکو (پلتفرم) هایی برای داده‌های دولتی باز (م. ۲ و ۴) (۳) مطالبه‌گری از سازمان‌ها (م. ۱ و ۸) (۴) تدوین و اجرای قوانین و بخشنامه‌های مربوط به حکمرانی داده در سطح سازمان (م. ۲ و ۳ و ۷ و ۹ و ۱۰) (۵) آماده کردن داده‌ها در قالب API (م. ۴ و ۵ و ۱۰)

References

- Adel, A., & Bayat, K. (1387), (2008). Designing a Model for "Business Process-Orientation" Using Interpretive Structural Modeling Approach (ISM), *Journal of Information Technology Management*, 1(1), 3. (In Persian)
- Babu, M. M., Rahman, M., Alam, A., & Dey, B. L. (2021). Exploring big data-driven innovation in the manufacturing sector: evidence from UK firms. *Annals of Operations Research*, 1-28. <https://doi.org/10.1007/s10479-021-04077-1>
- Bedini, I., Farazi, F., Leoni, D., Pane, J., Tankoyeu, I., & Leucci, S. (2014). Open

- government data: Fostering innovation. *Journal of eDemocracy & Open Government*, 6(1), 69-79. <https://doi.org/10.29379/jedem.v6i1.329>
- Buse Sevinc Cubuk, E., Karkin, N., & Yavuz, N. (2019, June). Public sector innovativeness and public values through information and communication technologies. In *Proceedings of the 20th annual international conference on digital government research* (pp. 353-361). <https://doi.org/10.1145/3325112.3325215>
- Chan, C. M. (2013, January). From open data to open innovation strategies: Creating e-services using open government data. In *2013 46th Hawaii International Conference on System Sciences* (pp. 1890-1899). IEEE. <https://doi.org/10.1109/HICSS.2013.236>
- Chandrasegaran, S., Badam, S. K., Kisselburgh, L., Ramani, K., & Elmquist, N. (2017, June). Integrating visual analytics support for grounded theory practice in qualitative text analysis. In *Computer Graphics Forum*, 36(3), 201-212). <https://doi.org/10.1111/cgf.13180>
- Corrales-Garay, D., Mora-Valentín, E. M., & Ortiz-de-Urbina-Criado, M. (2019). Open data for open innovation: An analysis of literature characteristics. *Future Internet*, 11(3), 77. <https://doi.org/10.3390/fi11030077>
- Gao, Y., Janssen, M., & Zhang, C. (2021). Understanding the evolution of open government data research: towards open data sustainability and smartness. *International Review of Administrative Sciences*, 89(1), 59-75. <https://doi.org/10.1177/00208523211009955>
- Grimmelikhuijsen, S. G., & Feeney, M. K. (2017). Developing and testing an integrative framework for open government adoption in local governments. *Public Administration Review*, 77(4), 579-590. <https://doi.org/10.1111/puar.12689>
- Hemerly, J. (2013). Public policy considerations for data-driven innovation. *Computer*, 46(6), 25-31. <https://doi.org/10.1109/MC.2013.186>
- Janssen, M., Konopnicki, D., Snowdon, J. L., & Ojo, A. (2017). Driving public sector innovation using big and open linked data (BOLD). *Information systems frontiers*, 19(2), 189-195. <https://doi.org/10.1007/s10796-017-9746-2>
- Jugend, D., Jabbour, C. J. C., Scaliza, J. A. A., Rocha, R. S., Junior, J. A. G., Latan, H., & Salgado, M. H. (2018). Relationships among open innovation, innovative performance, government support and firm size: Comparing Brazilian firms embracing different levels of radicalism in innovation. *Technovation*, 74, 54-65. DOI: [10.1016/j.technovation.2018.02.004](https://doi.org/10.1016/j.technovation.2018.02.004)
- Khan, Z. T., & Johnson, P. A. (2020). Citizen and government co- production of data: Analyzing the challenges to government adoption of VGI. *The Canadian Geographer/Le Géographe canadien*, 64(3), 374-387. <https://doi.org/10.1111/cag.12619>
- Kim, J. H., & Eom, S. J. (2019). The managerial dimension of open data success: Focusing on the open data initiatives in Korean local governments. *Sustainability*, 11(23), 6758. <https://doi.org/10.3390/su11236758>
- Krasikov, P., Obrecht, T., Legner, C., & Eurich, M. (2020). Is Open Data Ready for Use by Enterprises? Learnings from Corporate Registers. In *DATA* (pp. 109-120). <https://doi.org/10.5220/0009875801090120>
- Liang, Y., Liang, R., Li, G., & Zhang, G. (2018). An Empirical Analysis of Open Government Data Platform and Enterprise Innovation Performance. Paper presented at the PACIS. <https://doi.org/10.1016/j.im.2019.103179>
- Ma, R., & Lam, P. T. (2019). Investigating the barriers faced by stakeholders in open data development: A study on Hong Kong as a “smart city”. *Cities*, 92, 36-46. <https://doi.org/10.1177/215824402311942>
- Maccani, G. (2016). Exploring the factors that influence adoption of open government data for commercial service innovation in cities (Doctoral dissertation, National University of Ireland, Maynooth (Ireland)).
- Maccani, G., Donnellan, B., & Helfert, M. (2018). Adoption of Open Government Data for Commercial Service Innovation: An Inductive Case Study on Parking Open Data Services.
- McBride, K., Aavik, G., Toots, M., Kalvet, T., & Krimmer, R. (2019). How does open government data driven co-creation occur? Six factors and a ‘perfect storm’; insights from Chicago’s food inspection forecasting model. *Government Information Quarterly*, 36(1), 88-97. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2018.11.006>

- Mergel, I., Kleibrink, A., & Sörvik, J. (2018). Open data outcomes: US cities between product and process innovation. *Government Information Quarterly*, 35(4), 622-632. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2018.09.004>
- Mohammadian, A., & Khodadad Beromy, M. (2020). Explaining the Process of Forming a Network Capability in Governmental Organizations in the Case of Iran Single Window for Trade Using Grounded Theory, *Quarterly Journal Public Administration*, 12(41), 85-116. [10.22059/JIPA.2019.291013.2646](https://doi.org/10.22059/JIPA.2019.291013.2646) (In Persian)
- Mollaei, N., & Taheri, S. (2018). E-businesses development with Model of Data Innovation, Open Government Data and Open Innovation. *Rahyaft*, 28(69), 41-52. DOI: [0.1001.1.10272690.1397.28.69.4.7](https://doi.org/10.1001.1.10272690.1397.28.69.4.7) (In Persian)
- Ojo, A., Porwol, L., Waqar, M., Stasiewicz, A., Osagie, E., Hogan, M., ... & Zeleti, F. A. (2016, October). Realizing the innovation potentials from open data: Stakeholders' perspectives on the desired affordances of open data environment. In Working Conference on Virtual Enterprises (pp. 48-59). Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-319-45390-3_5
- Okamoto, K. (2017). Introducing open government data. *The Reference Librarian*, 58(2), 111-123. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2020.101389>
- Oliveira, L. F. d., & Santos, C. D. d. (2019). intended and unintended consequences of innovation adoption: open government data adoption by the federal district of brazil. REAd. *Revista Eletrônica de Administração (Porto Alegre)* 25(1), 1-25. <https://doi.org/10.1590/1413-2311.214.80559>
- Reggi, L., & Dawes, S. (2016). Open government data ecosystems: Linking transparency for innovation with transparency for participation and accountability. In *Electronic Government: 15th IFIP WG 8.5 International Conference, EGOV 2016, Guimarães, Portugal, September 5-8, 2016, Proceedings* 15 (pp. 74-86). Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-319-44421-5_6
- Ribeiro, F. G. D. M. M. (2017). *Value creation and barriers in the commercial use of open government data* (Doctoral dissertation, Universidade do Porto (Portugal)). <https://hdl.handle.net/10216/103277>
- Ruijer, E., & Meijer, A. (2020). Open government data as an innovation process: Lessons from a living lab experiment. *Public Performance & Management Review*, 43(3), 613-635. <https://doi.org/10.1080/15309576.2019.1568884>
- Safarov, I. (2019). Institutional dimensions of open government data implementation: Evidence from the Netherlands. *Sweden, and the UK. Public Performance & Management Review*, 42(2), 305-328. <https://doi.org/10.1080/15309576.2018.1438296>
- Saraee, H., Mohammadian, A., & Khani, N. (2022). A Systematic Review of Intra-organizational Factors Affecting Open Government Data to Achieve Innovation in Government Services, *Quarterly Journal Public Administration*, 14(51), 479-501. DOI: [10.22059/JIPA.2022.341714.3143](https://doi.org/10.22059/JIPA.2022.341714.3143) (In Persian)
- Schmidhuber, L., Piller, F., Bogers, M., & Hilgers, D. (2019). Citizen participation in public administration: investigating open government for social innovation. *R&D Management*, 49(3), 343-355. <https://doi.org/10.1111/radm.12365>
- Seegolam, A., Sukhoo, A., & Bhoyroo, V. (2016). Spurring innovation through Open Government Data for Africa. Paper presented at the 2016 IST-Africa Week Conference.
- Smith, G., & Sandberg, J. (2018). Barriers to innovating with open government data: Exploring experiences across service phases and user types. *Information Polity*, 23(3), 249-265. <https://doi.org/10.3233/IP-170045>
- Smith, G., Ofe, H. A., & Sandberg, J. (2016, January). Digital service innovation from open data: exploring the value proposition of an open data marketplace. In 2016 49th Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS) (pp. 1277-1286). IEEE. <https://doi.org/10.1109/HICSS.2016.162>
- Strauss, A., & Corbin, J. (1998). Basics of qualitative research techniques.
- Toots, M., McBride, K., Kalvet, T., & Krimmer, R. (2017, May). Open data as enabler of public service co-creation: Exploring the drivers and barriers. In *2017 Conference for E-Democracy and Open Government (CeDEM)* (pp. 102-112). IEEE. <https://doi.org/10.1109/CeDEM.2017.12>

- Twizeyimana, J. D., & Andersson, A. (2019). The public value of E-Government—A literature review. *Government information quarterly*, 36(2), 167-178.
<https://doi.org/10.1016/j.giq.2019.01.001>
- United Nations, Office of the Secretary-General's Envoy on Youth, "Statistical Commission adds last piece for full implementation of SDGs" (2017), available at <http://www.un.org/youthenvoy/2017/03/statistical-commissionadds-last-piece-full-implementation-sdgs/>.
- Van Dijk, M. (2018). The State of Open Government Data in Dutch Municipalities: Transparency, Accountability & Innovation. *MaRBLe*, 4. <https://doi.org/10.26481/marble.2018.v4.640>
- Zhenbin, Y., Kankanhalli, A., Ha, S., & Tayi, G. K. (2020). What drives public agencies to participate in open government data initiatives? an innovation resource perspective. *Information & Management*, 57(3), 103179. <https://doi.org/10.1016/j.im.2019.103179>
- Zuidewijk, A., Helbig, N., Gil-García, J. R., & Janssen, M. (2014). Special issue on innovation through open data-A review of the state-of-the-art and an emerging research agenda: Guest editors' introduction. *Journal of theoretical and applied electronic commerce research*, 9(2), 1-13.<https://doi.org/10.4067/S0718-18762014000200001>

