

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## حسابداری مدیریت



منابع:

1. حسابداری مدیریت دکتر رضا شباهنگ
2. حسابداری مدیریت دکتر محمدرضا نیکبخت و زهرا دیانتي
3. حسابداری مدیریت دکتر مهرانی و دکتر کریمی





# سرفصل ها و رئوس مطالب

1. تعریف حسابداری مدیریت و نقش آن در محیط در حال تغییر
2. بودجه بندی سرمایه ای
3. هزینه یابی بر مبنای فعالیت و مدیریت بر مبنای فعالیت
4. مدیریت کیفیت جامع
5. کارت ارزیابی متوازن
6. هزینه یابی بر مبنای هدف
7. هزینه یابی گسسته





8. هزینه یابی به موقع

9. تئوری محدودیتها

10. هزینه یابی کایزن (بهبود مستمر فرایندها)

11. بهینه کاوی (تراز سنجی)



## ارزشیابی:

1. ارائه کلاسی (موضوع انتخاب شده) 4 نمره
2. تهیه مقالات هر جلسه و ارائه در کلاس 1 نمره
3. امتحان کتبی پایان ترم 15 نمره



# فصل اول: تعریف حسابداری مدیریت و نقش آن در محیط در حال تغییر

## انواع حسابداری:

- حسابداری مالی
- حسابداری صنعتی
- حسابداری مدیریت
- حسابداری سیاسی، اقتصادی و اجتماعی

دروس اصول حسابداری 1، 2 و 3 و میانه 1 و 2 و پیشرفته 1 و 2 مربوط به حسابداری مالی بودند.....



# تفاوت‌های حسابداری مالی و مدیریت

## حسابداری مدیریت

1. گزارشگری درون سازمانی
2. از اصول و استانداردهای خاصی پیروی نمی‌شود.
3. کلیه اطلاعات اعم از مالی و غیرمالی به طور مکرر ارائه می‌شود.
4. حسابداری مدیریت آینده‌نگر است.

## حسابداری مالی

1. گزارشگری به استفاده‌کنندگان برون سازمانی
2. استانداردها و اصول حسابداری باید رعایت شود.
3. اطلاعات کمی و مالی سالی یکبار ارائه می‌شود.
4. حسابداری مالی گذشته‌نگر است.

# تعریف حسابداری مدیریت



حسابداری مدیریت فرایند ارائه اطلاعات مربوط به مدیریت است تا مدیریت بتواند بر مبنای آن اطلاعات، تصمیم گیری کند.

حسابداری مدیریت بازوی توانمند مدیریت است و اگر سیستم حسابداری مدیریت قوی باشد مطمئناً مدیر در تصمیم گیریهای خود دچار اشتباه نمی شود.

حسابداری مدیریت اطلاعات مورد نیاز را برای تصمیم گیری، برنامه ریزی، هدایت و کنترل عملیات سازمان و ارزیابی وضعیت رقابتی آن تهیه می کند.





# اهداف حسابداری مدیریت

1. تهیه اطلاعات مورد نیاز برای تصمیم گیری مدیران
2. کمک به مدیران در رهبری و کنترل فعالیتهای عملیاتی
3. افزایش انگیزه مدیران و کارکنان برای فعالیت در راستای اهداف سازمانی
4. ارزیابی عملکرد بخش های مختلف بصورت مقایسه اهداف از پیش تعیین شده با عملکرد واقعی





# فرایند تصمیم گیری مدیران

اگر چه مدیران تصمیمات خود را به گونه ای متفاوت اتخاذ می کنند اما اغلب آنها فرایند زیر را طی می کنند:

- تعریف مسئله
- شناسایی راه حلها
- گردآوری اطلاعات مربوط
- تصمیم گیری



# ویژگیهای محیط تجارت معاصر

- رقابت جهانی
- پیشرفت در فناوری های اطلاعاتی و تولیدی
- سیستم نوین اقتصادی شامل استفاده از اینترنت و تجارت الکترونیک
- تاکید بر مشتری
- ساختار مدیریت و اداره سازمان
- توجهات اجتماعی، سیاسی و فرهنگی



با تشکر از توجه شما

